



## SAMODHANA

Vol. 9, Issue 1, (June) 2020

Faculty of Social  
Sciences and  
Humanities,  
Rajarata University of  
Sri Lanka

*The Journal of Faculty of Social Sciences and Humanities*

### ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සහ ප්‍රති සහනාගින්ව සැබුම්කරණය (ගාල්ල සහ කුරුණෑගල දිස්ත්‍රික්කවල ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ඇසුරින්)

ධම්ම දිසානායක\*

දේශපාලන විද්‍යා හා රාජ්‍ය ප්‍රතිපත්ති දෙපාර්තමේන්තුව  
කොළඹ විශ්වවිද්‍යාලය

\*Correspondence: [dhammadissa@gmail.com](mailto:dhammadissa@gmail.com)

Received: 16 June 2020

Accepted: 07 October 2020

#### Abstract

The purpose of this study is to understand how local governments get the community participation in the planning process and the successes and failures, the factors, barriers, limitations and issues associated with it. It is now one hundred and fifty years into the history of modern local government in Sri Lanka, beginning with the establishment of Village Committees and Village Council Courts during the British colonial period, based on the Irrigation Act No. 9 of 1856 and the Rural Community Act of 1871. Municipal councils and urban councils were also established during the colonial period. Four decades after independence, the Pradeshiya Sabha Act No. 15 of 1987 abolished the Minor urban Councils and Village Councils and established Pradeshiya Sabhas. Although the establishment of Municipal Councils and Urban Councils was done for the purpose of colonial administration, the main purpose of the establishment of Pradeshiya Sabhas was to obtain the participation of the people in the development and administration of the area. Although the methods of obtaining community participation are not detailed, the purpose of the Pradeshiya Sabha Act is as stated. Many countries around the world use different methods of gaining people's participation in governance to fill the gaps in representative democracy. One way is to decentralize administration and political power to smaller units. Among them, local governments play an important role. Various methods are also used to obtain people's participation in the governance of those local governments. Participatory planning and participatory budgeting are two such methods. However, none of the three Acts applicable to local governments in Sri Lanka contain provisions for public participation. Although not legally binding, several local governments in Sri Lanka have

adopted these methods, some of which have been activated by civil society organizations. The sample of this study is local governments that carried out community participation planning with the intervention of a civil society organization called "Practical Action". The findings of the study will help to broaden the democratic discourse on enhancing community participation in local government in Sri Lanka. The study was conducted on the basis of qualitative and quantitative methodology and eleven local governments in the Galle District and six in the Kurunegala District were selected.

**Keywords:** community participation, local governments, local governance, participatory budgeting, participatory democracy, participatory planning

## 1. හැඳින්වීම

ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ස්වකිය බල ප්‍රදේශවල සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියේ දී ප්‍රජා සහභාගිත්වය ලබා ගන්නා ආකාරය, එහි සාර්ථක අසාර්ථකතාවය, රට අදාළ සාධක, බාධක, සීමා සහ ගැටුම් අවබෝධ කරගැනීම අරමුණු කරගත් මෙම අධ්‍යයනය, මෙරට සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රීය කතිකාව සහ භාවිතාව පූජ්‍යාල් සහ ගැඹුරු කිරීම සඳහා වූ දායකත්වයක් සැපයීමේ අරමුණ ද මුල්කරගෙන සිදුකරන ලද්දකි. එසේම මෙහි විශේෂත්වය වන්නේ අධ්‍යයනයට ලක් කළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල එම සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය සිදුකොට තිබුණේ සිවිල් සමාජ සංවිධානවල මග පෙන්වීම සහ මැදිහත්වීම නිසා වීමය. ඒ අධ්‍යයනය මත පදනම් වූ මෙම පත්‍රිකාව අදාළ සංකල්ප විග්‍රහකින් ද දත්ත විශ්වේෂණයකින් ද නිගමන සහ ප්‍රතිසංස්කරණවාදී යෝජනාවලින් ද යුත්තය. මේ අධ්‍යයනය තුළින් ලබාගත් දැනුම මත පදනම්වූ නිගමන සහ යෝජනා මෙරට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයේ ප්‍රජාතන්ත්‍රීය විෂය පරාය පූජ්‍යාල් සහ ගැඹුරු කිරීමට යම් උපකාරයක් වනු ඇත යන්න පර්යේෂකයාගේ විශ්වාසයයි.

## 2. සංකළ්ප විග්‍රහ සහ සාහිත්‍යය විමර්ශනය

### 2.1 ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවක් යනු ආණ්ඩුවක පරිපාලන ක්‍රියාවලියේ තෙවැනි කේත්දයයි (Tyagi, 1993:135). එසේම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව යනු ප්‍රාදේශීය ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ ඉතා වැදගත් අත්‍යවශ්‍ය ආයතනික කුළුනකි. ජාතික වෘද්ධිය සහ එලදායී ජන සහභාගිත්වයක් සඳහා අත්‍යවශ්‍ය සහ ප්‍රජාතන්ත්‍රීය ක්‍රියාවලියේ අත්‍යවශ්‍ය සහ ඒකාබද්ධ කොටසක් ලෙස ප්‍රාදේශීය මට්ටමේ ස්වයා-පාලන ආයතන කෙරෙහි වන පිළිගැනීම වර්තමානයේ දී ඉතා ප්‍රබලය. ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ ආමුලික/තුන මූල මට්ටම (grass roots levels of democracy) ස්ථාපිත වී ඇත්තේ කුඩා ආණ්ඩු ඒකක මතය. ඒවා මගින් ජනයාට වගකීම පිළිබඳ හැඟීම ඇතිකරගැනීම ව සහ ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ වටිනාකම/ප්‍රතිමාන බාරණය කරගැනීමට හැකියාව ලබා දෙයි. එසේම සංවර්ධන කටයුතු ඇතුළු පොදු කටයුතුවලට සහභාගි වීමේ අද්විතීය අවස්ථාව ද උදා කර දෙය (Fadia and Fadia, 2007:916, Raghavulu and Narayana, 1991:34).

එස් ඒ නයිදු පෙන්වා දෙන්නේ දේශපාලන සහ පරිපාලන යනුවෙන් විමධ්‍යගතකරණයේ ආකාර දෙකක් ඇති බව ය (Naidu, 1997:256). දේශපාලන විමධ්‍යගතකරණය යනු ප්‍රජාතන්ත්‍රීය විමධ්‍යගතකරණය ය. හැරි බ්ලායාර (Blair, 2000) දක්වන ආකාරයට පරිපූර්ණ දේශපාලන අයිතින් සහ තිද්‍යු බුත්ති විදින ප්‍රාදේශීය ප්‍රජාවට වගවෙන සහ ප්‍රවේශ විය හැකි ලෙසට ආණ්ඩුකරණයේ ප්‍රාදේශීය ඒකකවල ට අර්ථාන්තික අධිකාරියක් ලබාදීම ප්‍රජාතන්ත්‍රීය විමධ්‍යගතකරණය ලෙස අර්ථ දැක්විය හැක.

දේශපාලන විමධ්‍යගතකරණය යනු ගෙවරල් ක්‍රමයක ස්වායත්ත ප්‍රාන්ත ආණ්ඩු වශයෙන් ද ප්‍රාන්තයක් කුළ ස්වායත්ත ප්‍රාදේශීය අධිකාරි වශයෙන් ද ආණ්ඩුවේ නව ස්ථාන නිර්මාණය කිරීම ය. ගෙවරල් ක්‍රමයක දේශපාලන අධිකාරිය මධ්‍යම ආණ්ඩුව සහ ප්‍රාන්ත ආණ්ඩු වශයෙන් කොටස් දෙකකට බෙදනු ලැබේ. ප්‍රාන්ත ආණ්ඩු නැවත ප්‍රාන්ත ආණ්ඩු සහ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු වශයෙන් බෙදනු ඇත. ඉන්දියාවේ පංචායති ක්‍රමය එවැනි ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ය. ශ්‍රී ලංකාවේ මධ්‍යම ආංඩුව සහ පළාත් සභාවලට අමතරව ඒ දෙකම යටතේ ඇති ප්‍රාදේශීය සභා, නගර සභා සහ මහනගර සභා සහිත ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ක්‍රමය එකිය රාජ්‍යක් යටතේ වන දේශපාලන විමධ්‍යගතකරණයට උදාහරණ ය. දේශපාලන විමධ්‍යගතකරණයේ වැදගත් ගතියක් වන්නේ ජනතාව පරිපාලනය සමග සංස්වනය වීම ය. විවිධ ආණ්ඩු ඒකක අතර දේශපාලන සහ පරිපාලන අධිකාරිය විසුරුවා හැරීම ට මේ තත්ත්වය අවශ්‍යය (ඉහත).

## 2.2 ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු

ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුක්‍රමය ගැන එළිඛාසික ප්‍රවේශයකින් සහ විස්තරාත්මක විධික්‍රමයකින් බැඳු බොහෝ පර්යේෂකයින් සහ ප්‍රතිපත්ති සම්පාදකයින්ට අනුව මෙරට පැරණි ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ඇරණීන්නේම ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී ව්‍යුහයන් ලෙස ය (ඇදගම, 1997, අභයවර්ධන, 1997, Sessional Paper XXXIII, 1955, Sessional Paper XXXIII, 1996) තවත් පර්යේෂකයින්ට සහ බුද්ධිමත්තන්ට අනුව නූතන ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුක්‍රමයේ ඇරණීම ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී මූහුණුවරක් පෙන්නුම් කළ ද සමකාලීන යටත්විත පාලනය පිහිටා තිබුනේ මූල්‍යත්වාත්මක ම ප්‍රජාතන්ත්‍ර විරෝධී පදනමක ය (Uyangoda, 2015)

මේ වන විට මෙරට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු වර්ග ක්‍රියාත්මක යුතු සභා, නගර සභා, සහ ප්‍රාදේශීය සභා යනුවෙති. ඒ සියල්ලෙහි එකතුව ගණනින් ක්‍රියාත්මක භත්ත්‍රීස් එකකි. ඒ මහනගර සභා විසි හතරක් නගර සභා හත්ත්‍රීස් එකක් සහ, ප්‍රාදේශීය සභා දෙසීය හැත්තැංශයක් වශයෙති. ඒ අතුරින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයේ ජනතා සහභාගිත්ව මූලධර්මය සඳහනක් ලෙස හෝ දක්වා ඇත්තේ ප්‍රාදේශීය සභා පනතේ ය.

ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය සභා ක්‍රමය ආරම්භ කරනුයේ 1987දී ය. එම වසරේ අල්ප්‍රේල් මස දහසය වැනි දින පාර්ලිමේන්තුව විසින් සම්මත කරන ලද 1987 අංක 15 දරණ ප්‍රාදේශීය සභා පණත එහි නෙතික ඇරණීම ලෙස දැක්විය හැකිය. එහි විශේෂ ලක්ෂණය වන්නේ නූතන ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ මැති කාලීන උපනාතියක් වූ ජනතා සහභාගිත්ව මූලධර්මය අරමුණු කරගෙන එය සම්පාදනය කොට තිබේය. ඒ අනුව ප්‍රාදේශීය සභා පිහිටුවීම, ඒවායේ බලතල, කාර්යයන් සහ කර්තව්‍යයන් තීරණය කිරීම සිදුකොට ඇත්තේ ප්‍රාදේශීය පරිපාලනය සහ සංවර්ධනය සඳහා ජනතාවගේ සාර්ථක සහ පුළුල් සහභාගිත්වය ලබා ගැනීමේ අරමුණින්

ය. පණත හඳුන්වා දී ඇත්තේ ද එම අරමුණ සැපුවම සඳහන් කරමින් “පරිපාලන සහ සංවර්ධන කටයුතුවලට අදාළව තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියෙහි ජනතාවට ප්‍රාදේශීය මට්ටමින් (local level) එලදායී ලෙස සහභාගිවීම සඳහා වැඩි අවස්ථා සලසා දීමේ අරමුණ ඇතිව, ප්‍රාදේශීය සහ පිහිටුවීම සඳහා ද එම සහාවල බලතල, කාර්යයන් සහ කර්තව්‍ය තීරණය කිරීම සඳහා ද රට සම්බන්ධ හෝ ආනුෂ්‍යාතික සියලු කරුණු සඳහා විධිවිධාන සැලැස්වීම පිණිස ද වූ පනතකි” (ප්‍රාදේශීය සහා පණත:1) යනුවෙනි.

ප්‍රාදේශීය සහා බල ප්‍රදේශය සඳහා සංස්ථාපනය කරන ලද ප්‍රාදේශීය සහාව, එම ප්‍රදේශය ඇතුළත ප්‍රාදේශීය අධිකාරිය විය යුතු ය. රට හාර වී ඇති කර්තව්‍ය වන්නේ මහජන සෞඛ්‍යය, පොදු උපයෝගිකා සේවා, පොදු මංමාවත්, ප්‍රදේශයේ ජනතාවගේ සුබ විහරණය, පහසුව සහ සුහ සාධනය, සහ සියලු පහසුකම් ආරක්ෂා කිරීමට සහ ප්‍රවර්ධනය කිරීමට ද අදාළ සියලු කරුණු විධිමත් කිරීම, පාලනය කිරීම සහ පරිපාලනය කිරීම යනාදිය ය. එකී කර්තව්‍ය මහ නගර සහා සහ නගර සහාවලටද අදාළය (ඉහත:2, මහනගර සහා සහ නගර සහා ආදා පනත් 4 වැනි වගන්ති).

### 2.3 ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයේ කාර්යභාරය වන්නේ ප්‍රජාවේ ජ්වනෝපාය ව අදාළ ප්‍රාදේශීය අභිලාභ ආරක්ෂා කිරීමයි. අත්‍යවශ්‍යයෙන්ම, ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය යනු සැම ප්‍රරුවැසියෙකුටම තම කැමැත්ත ප්‍රකාශ කිරීමේ ක්‍රමයකි. ආණ්ඩුවට නොව, ප්‍රරුවැසියන්ට ඔවුන්ගේ ප්‍රජාවේ ජ්වනෝපාය පිළිබඳව ප්‍රාදේශීයව තීරණ ගත හැකිය. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය පුළුල් සංකල්පයක් වන අතර ප්‍රාදේශීය මට්ටමේ සාමුහික ක්‍රියාකාරකම් සකස් කිරීම සහ ක්‍රියාත්මක කිරීම ලෙස එය අර්ථ දැක්වේ. එය ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවේ විධිමත් ආයතනවල සහ ආණ්ඩු දුරාවලීවල සුපුරු සහ වකු භුමිකා මෙන්ම සාමුහික ක්‍රියා පවත්වාගෙන යන අවධිමත් වාරිතු, ජාල, ප්‍රජා සංවිධාන සහ අසල්වාසී සංවිධාන කටයුතුද මෙන්ම (ආවරණය කරයි.) ප්‍රරුවැසි-ප්‍රරුවැසි සහ ප්‍රරුවැසි-රාජ්‍යය අන්තර් ක්‍රියාකාරක්වය, සාමුහික තීරණ ගැනීම සහ ප්‍රාදේශීය මහජන සේවා සැපයීම සඳහා රාමුව තීරුවනය කිරීමෙන් සාමුහික ක්‍රියාමෘත අනුගමනය කරමින් අවධිමත් සම්මත, ජාල, ප්‍රජා සංවිධාන හා අසල්වාසී සමාගම්වල කාර්යභාරයන් ආවරණය කරයි. එමෙන්ම ප්‍රරුවැසි-ප්‍රරුවැසි, ප්‍රරුවැසි-රාජ්‍ය අන්තර් ක්‍රියා, සාමුහික තීන්දු තීරණ ගැනීම සහ ප්‍රාදේශීය පොදු සේවා බෙදාහැරීම ආවරණය කරයි.

### 2.4 සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය

“ජ්විත කාලය පුරාම අපි විවිධ කණ්ඩායම්, සංගම්, පැවුල්, අසල්වැසි, සමාජ ගාලා, වැඩි ජ්කකවල සිට ජාතික රාජ්‍යයන් වැනි ජ්වායේ සාමාජිකයින් ය. සාධනය කරගත යුතු අරමුණු, අනුගමනය කළ යුතු නීති-රිති, සාමාජිකයන් අතර වගකීම් සහ ප්‍රතිලාභ බෙදා හැරීම යනාදිය ගැන කුඩාම සිට විශාලතම සියලු සංගම්වල තීරණ ගත යුත්තේ සමස්තයක් ලෙස ය. මෙවා පුද්ගලික තීරණවලට වඩා වෙනසක් ය. මෙම සාමුහික තීන්දු-තීරණ ගැනීමේ වසමට ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය අයිති වේ. සමස්තයක් ලෙස සංගමයට බලපාන එවැනි තීරණ එහි සියලුම සාමාජිකයන් විසින් ගත යුතු අතර, එවැනි තීරණ වලට සහභාගි වීමට සැම සාමාජිකයෙකුටම සමාන අයිතියක් තිබිය යුතුය යන පරමාදරුගය එහි අන්තර්ගත වේ.

වෙනත් වචනවලින් කිවහොත්, ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය යනු සාමූහික තීරණ ගැනීමේදී මහජන පාලනයේ ද්වීත්ව මූලධර්ම සහ එම පාලනය ක්‍රියාත්මක කිරීමේදී අයිතිවාසිකම්වල සමානාත්මකවයයි. මිනැම සංගමයක තීරණ ගැනීමේදී මෙම මූලධර්ම සාක්ෂාත් වන තාක්දුරට අපට එය ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී යැයි කිව හැකිය” (Beetham and Boyle, 2009:1)

සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය දේශපාලන පද්ධතිවල දිගානතිය හා ක්‍රියාකාරීත්වය සඳහා ජනයාගේ පුළුල් සහභාගිත්වය අවධාරණය කරයි. සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය සාමූහික තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියක් වන අතර එය සාපුරු සහ නියෝජිත ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ අංගයන් ඒකාබද්ධ කරයි. එහි දී ප්‍රතිපත්ති යෝජන තීරණය කිරීමට පුරවැසියන්ට බලය ඇති අතර එම ප්‍රතිපත්ති ක්‍රියාත්මක කිරීමේ කාර්යභාරය දේශපාලකයින් හාර ගති) Osborne, Martin, J., Jeffrey S. Rosenthal, and Matthew A. Turner, 2000: 927-943). නියෝජිත ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය තුළ ජනතාව ප්‍රතිපත්තිමය මූලාරමිනයන් ක්‍රියාත්මක කරන නියෝජිතයින්ට ජන්දය දෙයි. සාපුරු ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය තුළ මිනිසුන් අතරමැදියා තොමැතිව ප්‍රතිපත්ති තීරණය කරයි. සාපුරු ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයේ ප්‍රමුඛ ආකාර දෙකක් වන්නේ සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය සහ සංවාදමය ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයයි. J. S. Mill (1861) Considerations of Representative Government හි දක්වන ආකාරයට ප්‍රාදේශීය ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය, බොහෝ පුරවැසියන්ට ප්‍රාදේශීය විධායක කාර්යාලවලට තේරී පත්වීමේ අවස්ථාව ලබා දෙන අතර බොහෝ දෙනෙක් ට ප්‍රාදේශීය විධායක කාර්යාලවලට ඇතුළත් වීම ට අවස්ථා ලබා දෙයි. මෙය ප්‍රාදේශීය පුරවැසියන්ට සහ නායකයින්ට දේශපාලන අධ්‍යාපනය ලබා දෙයි.

එසේම සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය දේශපාලන පද්ධතිවල දිගානතිය හා ක්‍රියාකාරීත්වය සඳහා සංස්කකයන්ගේ පුළුල් සහභාගිත්වය අවධාරණය කරයි. සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය සාම්ප්‍රදායික නියෝජිත ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදයට වඩා පුරවැසි සහභාගිත්වය සහ වැඩි දේශපාලන නියෝජනයක් වෙනුවෙන් පෙනී සිටි. එසේම සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය ජනගහනයක සියලුම සාමාජිකයින්ට තීරණ ගැනීමේදී අර්ථවත් දායකත්වයක් ලබා දීමට අවස්ථා නිරමාණය කිරීමට උත්සාහ කරන අතර එවැනි අවස්ථාවන්ට ප්‍රවේශය ඇති පුද්ගලයින්ගේ පරාසය පුළුල් කිරීමට උත්සාහ කරයි. සමස්ත තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලිය සාර්ථක කර ගැනීම සඳහා බොහෝ තොරතුරු එක්ස්තස් කළ යුතු බැවින්, සහභාගිත්ව ආකෘති සඳහා අවශ්‍ය වන බලගැනීමේම වලට තුළු දෙන වැදගත් බලවේගයන් විශේෂයෙන් ප්‍රජා ආඩ්‍යාන ස්ක්‍රීය කරන සහ දැනුම ලබා ගැනීමට අනුරූප වන තාක්ෂණික මෙවලම් තාක්ෂණය විසින් සපයනු ඇත (jstor, 2020). මේ අනුව මතු විමසන සහ පැහැදිලි කරන ප්‍රජා සහභාගිත්වය, සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සහ සහභාගිත්ව අයවැයකරණය යනු සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය සාර්ථක කරගැනීම සඳහා හාවිතයට ගනු ලබන මෙවලම් සහ කුම්විධින් ය.

#### 2.4.1 ප්‍රජා සහභාගිත්වය

ප්‍රජාවගේ සහභාගිත්වය වත්මන් කාල පරිවිශේදයේ කේත්තුදීය සංසිද්ධීයක් බවට පත්වෙමින් තිබේ. සහභාගිත්වය යනු මිනිසුන්ගේ ජීවිතවලට බලපාන ආර්ථික, සමාජීය සහ සංස්කෘතික, සහ දේශපාලන ක්‍රියාවලිවලට ජනයා සම්පත් මැදීගත් වීමයි. මෙම අර්ථයෙන් සහභාගිත්වය සහභාගිත්ව අයවැයකරණය යනු සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය සාර්ථක කරගැනීම සඳහා හාවිතයට ගනු ලබන මෙවලම් සහ කුම්විධින් ය.

කරන්නේ විශේෂීත ව්‍යාපෘති හෝ වැඩිසටහන් සඳහා මිනිසුන්ගේ සහභාගිත්වයයි. නමුත් වර්තමානයේ සහභාගිත්වය යනු ජ්‍යෙන්තයේ සැම අංශයකින්ම මිනිසුන් විසින් ඉටු කළ යුතු කේන්ද්‍රීය කාර්යභාරය කෙරෙහි අවධානය ගොමු කරන සමස්ත සංවර්ධන උපාය මාරුග යයි. මානව සංවර්ධනයට ඔවුන්ගේ තෝරීම පූල්ල් කිරීම හා වැඩි සහභාගිත්වයක් තුළින් ජනයාට වඩාත් පූල්ල් පරාසයක අවස්ථාවන් ලබා ගත හැකිය (Sociology guide, 2020).

තුනත ලෝකයේ පරමාදරු රාජ්‍යයක මූලික ලක්ෂණ වන්නේ ප්‍රජාතාන්ත්‍රික සහ සංවර්ධනාත්මක මුලධරීම අන්තර්ගත වීම ය. රෝබින්සන් සහ විසිට (Robinson & White, 1998 පෙන්වා දෙන ආකාරයට ප්‍රජාතාන්ත්‍රික සහ සංවර්ධනාත්මක රාජ්‍යයක ප්‍රමුඛ ලක්ෂණ කිපයකි. එනම් පූල්ල් පදනමකින් යුත් සහභාගිත්වය (broad based participation), වර්ධනය සමග යළි-බෙදාහැරීම (growth with redistribution), දුෂ්පලතුන් වෙනුවෙන් වූ ප්‍රතිපත්ති (pro-poor policies) සහ ප්‍රතිචාරයාත්මකභාවය (responsiveness) එකී ලක්ෂණයේ ය. වීමධාගතකරණය සැලකෙන්නේ දියුණු රාජ්‍යයක් සඳහා වඩාත්ම හිතකර මුලාපායක් ලෙසය. මන්ද ජනතාවට ඉතා සම්පූර්ණ පිහිටුවා ඇති ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු සහ ජනතාව අපේක්ෂාකරන පොදු සේවා ලබාදීමට මධ්‍යම ආණ්ඩුවට වඩා ඒවා සුදුසු වන නිසා ය. ඕමෙස් (Oates, 1999) දක්වන ආකාරයට සහභාරක මුලධර්මය (subsidiarity principle) මෙය ය (Saito,Fumihiko,2008:2). ප්‍රජා සහභාගිත්වය යනු ප්‍රජා සංවර්ධනය අරමුණු කර ගත්තකි.

ප්‍රජා සහභාගිත්වය ප්‍රජා සංවර්ධනය අරමුණු කරගත්තකි. එක්සත් ජාතීන්ගේ සංවිධානය ට අනුව ප්‍රජා සංවර්ධනය යනු පොදු ගැටුවලට විසඳුම් සෙවීම සහ සාමූහික ක්‍රියාමාරු ගැනීම සඳහා ප්‍රජාවේ සාමාජිකයින් එකමුතු වීමේ ක්‍රියාවලියකි ("Community development", 2014). එය විවිධ පැළිමානවලින් ප්‍රජාව දියුණු කිරීම සඳහා ක්‍රියා කරන ප්‍රජා නායකයින්, ක්‍රියාකාරීකයින්, මැදිහත් පුරවැසියන් සහ වන්තිකයින් ආදි වූවන්ගේ භාවිත සඳහා දී ඇති පූල්ල් පදයකි. භාෂිතයයි. එහි ආකාතික ඉලක්කය වන්නේ ගක්තිමත් සහ වඩාත් ප්‍රත්‍යුම්පිළික (resilient) ප්‍රාදේශීය ප්‍රජා ගොඩ නැගීමට ය. එසේම ප්‍රජා සංවර්ධනය යනු සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය, තිරසාර සංවර්ධනය, අයිතින්, ආර්ථික අවස්ථා, සමානාත්මකාව සහ සමාජ සාධාරණත්වය යනාදිය සංවිධානය, අධ්‍යාපනය සහ බලගැනීමේ හරහා තම ප්‍රජාව (එම ප්‍රජාව අනනුතා හෝ අනිලාඟ, නාගරික සහ ග්‍රාමීය පදනම් සහිත ඒවා විය හැක) තුළ ම ප්‍රවර්ධනය කරන භාවිත-මූලික වඩාත්තියමය සහ ගාස්ත්‍රීය ගික්ෂණයක් ද වේ. ප්‍රජා සංවර්ධන අභියෝගය වාර්තාව (The Community Development Challenge Report) දක්වන ආකාරයට අනුව ප්‍රජා සංවර්ධනය අර්ථ ගැන්වෙන්නේ දැලුතාව සහ අනර්ථ ජය ගැනීම, ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය ගැශ්‍රීරු කිරීම, ආමූලික මට්ටමේ දී සමාජ එකත ගැටුණු සෙවීම සඳහා විශේෂ භූමිකාවක් සිදුකරණ වට්තාකම් සහ භාවිත කට්ටලයක් වශයෙනි ("Community Development Challenge Report" (PDF) 2018). තම ප්‍රජා තුළ බලපෑම් සහගත වෙනසක් කිරීමට අවශ්‍ය කුසලතා සමගින් පුද්ගලයින් සහ ජන කණ්ඩායම් බල ගැන්වීමට ප්‍රජා සංවර්ධනය උත්සාහ කරයි. මෙම කුසලතා නිතරම නිර්මාණය කරනු ලබන්නේ පොදු න්‍යාය පත්‍රයක් සඳහා වැඩි කරන සමාජ කණ්ඩායම් සැකසීම මගිනි. ප්‍රජා සංවර්ධකයින් කාරණා දෙකක් තෝරුම් ගත යුතුය. ඔන් පළමුවැන්න වන්නේ පුද්ගලයින් සමග වැඩි කරන්නේ කෙසේද යන්නය. දෙවැන්න වන්නේ විශාල සමාජ ආයතන සන්දර්භයක් තුළ ප්‍රජා ස්ථාවර බලපෑම් සහගත වන්නේ කෙසේද යන්නය.

ප්‍රජා සංවර්ධන පුවමාරුව (Community Development Exchange = CDX) අර්ථ දක්වන ආකාරයට ප්‍රජා සංවර්ධනය යනු තනතුරක් සහ ප්‍රජාව සමග වැඩිකරන

ආකාරයක් ද වේ. එහි ප්‍රධානතම අරමුණ වන්නේ යුක්තිය/සාධාරණය, සමානාත්මකාව සහ අනුෂාසන් ගැකීම මත පදනම් වූ ප්‍රජා ගොඩ නැගීමය. සාමාන්‍ය ජනතාව සහ බලය දරා සිටින ජනයා අතර සම්බන්ධතා වෙනස් කිරීමට ප්‍රජා සංවර්ධනය මැදිහත් වේ. එබැවින් තම ජීවිතවලට බලපාන ගැටළු/සිද්ධිවලදී ක්‍රියා කිරීමට සියලු දෙනාට හැකියාව ඇත. ඕනෑම ප්‍රජාවක් තුළ දැනුම් සහ අත්දැකීම් සම්පත බහුලව ඇත. නිර්මාණයීලි ක්‍රමවේද භාවිතා කළහොත් ඒවා ප්‍රජාවල අපේක්ෂිත ඉලක්ක සාධනය ව ඇවැසි සාමුහික ක්‍රියා බවට තංවාලය හැකිය. ප්‍රජා සංවර්ධනයට අදාළ ප්‍රධාන පුද්ගලයින් සහ සංවාධන සමග සම්බන්ධතා ගොඩනගා ගැනීමට සහ පොදු අවශ්‍යතා හඳුනාගැනීමට උද්වී කිරීම සඳහා ප්‍රජා සංවර්ධන ක්‍රියාකාරිකයින් ප්‍රජාවල පුද්ගලයින් සමග ඉතා සම්පව වැඩ කරයි. එසේම ප්‍රජාවට තම ක්‍රිස්ත්‍රියා ඉගෙනැනීමට අවස්ථා නිර්මාණය කිරීම සහ එකමුත්වීමට ජනයාට හැකියාව ලබා දීම මගින් සමාජ අන්තර්කරණය සහ සමානාත්මකාව අනිවර්ධනය කිරීමට ප්‍රජා සංවර්ධන ක්‍රියාකාරිකයින් කටයුතු කරයි (Community Development, 2018).

එසේම CDX ප්‍රජා සංවර්ධන ඇගයුම් මාලාවක් ද ඉදිරිපත්කොට ඇත. එනම්, ඒ සමානාත්මකාව සහ වෙනස්කම් කිරීමට විරෝධය, සමාජ සාධාරණය්වය/යුක්තිය, සාමුහික ක්‍රියාකාරිත්වය , ප්‍රජා බලගැනීවීම, එකමුත්ව වැඩකිරීම සහ ඉගෙනුම වශයෙනි. මෙහි දී ප්‍රජා සංවර්ධනයේ මුළුධරුම කීපයක් දැක්වීම සුදුසු ය. මහජන සහභාගිත්වය, සවිබල ගැනීවීම, හිමිකාරිත්වය, ජීවිත කාලය පුරාම ඉගෙනීම, අන්තර්කරණය (Inclusion), ප්‍රවේශ සහ සාධාරණය්වය, සමාජ ක්‍රියාකාරිත්වය, උපදේශනය, සහ ජාලකරණය යනු එම මුළුධරුමයේ ය (Sheltersa, 2020).

#### 2.4.2 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය යනු ලබා දී ඇති සමාජ-ආර්ථික ඉලක්කයක් කරා ලැගාවීම සඳහා එහි ගැටළු දැනුවත්ව හඳුනාගෙන එම ගැටලු විසඳීම සඳහා යම් ප්‍රජාවක් විසින් ක්‍රියාමාර්ග සැකසීමයි. විශේෂයෙන් අවශ්‍ය නමුත් ඒ පහසුකම් සපයන්නන් ලෙස පමණි. එපමණක් නොව, ස්වකිය නිර්මාණයක් නොවන දෙයකට සහභාගි වීමට කිසිවෙකු කැමති නැත. ප්‍රජාවේ තාක්ෂණික දක්ෂතාවය නොසලකා බාහිර ප්‍රවීණයන් විසින් සකස් කරන ලද සැලසුම්, ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා සහභාගි වීමට ජනතාව පෙළඳවීය නොහැක. 1996 දී කේරුල ප්‍රාන්තයේ පවත්වන ලද මහජන සැලසුම් ව්‍යාපාරය යනු ප්‍රාදේශීය සැලසුම් කෙරෙහි අවධානය යොමු කරමින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු වෙත බලතල විමධ්‍යගත කිරීමේ අත්හදා බැලීමකි. ඉන්දියාවේ නවවන පස් අවුරුදු සැලසුමේදී, ජාතික සම්මෙළනය තුළ ඇති සැම ප්‍රාන්තයක්ම තමන්ගේම වාර්ෂික සැලසුමක් සකස් කර ගැනීමට අපේක්ෂා කළ අතර මහජන සැලසුම් එහි අංගයක් විය.

#### 2.4.3 සහභාගිත්ව අයවැයකරණය

සහභාගිත්ව අයවැයකරණය මුළුන්ම අත්හදා බැලුණේ බ්‍රසිලයේ පොර්ටො ඇලෙගේ (Porto Alegre) තගරයේ ය (Novy A and Leubolt B, 1 October 2005). සහභාගිත්ව අයවැයකරණය යනු ප්‍රජාතනත්ත්වාදීව සාකච්ඡා කිරීමේ සහ තීරණ ගැනීමේ ක්‍රියාවලියක් වන අතර, සාමාන්‍ය ජනතාව නාගරික හෝ ප්‍රාදේශීය පොදු අයවැය කොටස් කුමකට වෙන්

කරන්නේද සහ ඒ කෙසේදැයි තීරණය කරයි. සහභාගිත්ව අයවැය මගින් පුරවැසියන්ට රාජ්‍ය වියදම් ව්‍යාපෘති හඳුනා ගැනීමට, සාකච්ඡා කිරීමට සහ ප්‍රමුඛතාවය දීමට ඉඩ ලබා දෙන අතර මුදල් වියදම් කරන ආකාරය පිළිබඳ සැබැං තීරණ ගැනීමට ඔවුන්ට බලය ලබා දෙයි. සහභාගිත්ව අයවැයකරණ ක්‍රියාවලි සාමාන්‍යයෙන් සැලසුම් කර ඇත්තේ අඩු ආදායම්ලාභීන්, නො-පුරවැසියන් (non-citizens) සහ තරුණයින් වැනි පොදු කටයුතුවලින් බැහැර වුවන් සම්බන්ධ කර ගැනීම සඳහා ය. සහභාගිත්ව අයවැයකරණයේ සාර්ථකත්ව හා අසාර්ථකත්ව විශ්ලේෂණය කරමින් බුසිලයේ මහ නගර සහා අවක්ෂ පිළිබඳ සවිස්තරණමක සිද්ධී අධ්‍යයනයකින් හෙළි වී ඇත්තේ එය බොහෝ විට වචාත් සාධාරණ රාජ්‍ය වියදම්, ආණ්ඩුවේ විනිවිද්‍යාවය සහ වගකීම වැඩි කිරීම, මහජන සහභාගිත්වය ඉහළ නැංවීම, විරෝධයෙන් ආත්මික හෝ දුෂ්චේෂන් පදිංචිකරුවන්ගේ ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී සහ පුරවැසිභාවය පිළිබඳ ඉගෙනුම ට උපකාරී වන බවය (ඉහත).

### 3. අධ්‍යයනයේ අරමුණු

මෙම අධ්‍යයනය ප්‍රධාන අරමුණු 3 ක් පෙර දැරි කර ගනිමින් සිදු කරන ලදී. එනම්

1. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන තම බල ප්‍රදේශය සඳහා සංවර්ධන සැලසුම් සහ අයවැය සැකසීමේ දී ප්‍රජා සහභාගිත්වය ලබාගන්නා ආකාරය හඳුනා ගැනීම,
2. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියක් අනුගමනය කරන විට අරුණු ඇතිවන්නේ නම් රට බලපාන සාධක සොයා බැලීම,
3. ප්‍රජා සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය හා අයවැයකරණය සඳහා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවලට ඇති ගක්‍යතාව හඳුනා ගැනීම හා සාර්ථකව ඉටු කර ලිම සඳහා අවශ්‍ය යෝජනා ඉදිරිපත් කිරීම, සහ
4. අධ්‍යයනය තුළින් ලබාගත් දැනුම මත පදනම්මු නිගමන සහ යෝජනා මෙරට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයේ ප්‍රජාතන්ත්‍රිය විෂය පථය පූජ්‍ය සහ ගැහුරු කිරීම සඳහා වූ ප්‍රතිසංස්කරණ කතිකාව පොහොසත් කිරීම සඳහා ලබා දීම

වගයෙනි. එසේම ඉහත අරමුණු ඉටු කර ගැනීම සඳහාත් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය තුළ ප්‍රජා ආණ්ඩුකරණ ප්‍රතිමාන කොනෙක් දුරට ප්‍රායෝගිකව හාවිත වන්නේද එහි වැඩි දියුණු විය යුතු අංග කවරේද යන්න අවබෝධ කර ගැනීම උදෙසාත් මෙම අධ්‍යයනය සිදු කරන ලදී.

### 4. අධ්‍යයන ක්ෂේත්‍රය

දෙපාර්තමේන්තු ප්‍රජාතන්ත්‍රික ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කයත් වයඹ ප්‍රජාතන්ත්‍රික ක්‍රියාලා අධ්‍යයනය සඳහා තොරා ගැනීමින්. මෙම දිස්ත්‍රික්ක දෙක අධ්‍යයන ප්‍රදේශය ලෙස තොරා ගැනීමට ප්‍රධාන හේතුව වූ මෙයේ ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන් ආයතනය මෙම දිස්ත්‍රික්කවල ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු සමග වසර 5ක් පුරා සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය මගින් තම බල ප්‍රදේශයට අදාළව සැලසුම් සැකසීම අරමුණු කර ගනිමින් ප්‍රජා පාලන යටිතල පහසුකම් සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කළ බැවිනි.

#### 4.1. නියයේද තෝරා ගැනීම

අධ්‍යයනය සඳහා දිස්ත්‍රික් දෙකෙහි සියලු ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු තෝරා ගැනීම පැවති සම්පත් සමග කළ නොහැකි කරුණක් විය. එබැවින් ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කයේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු අටක් ද කුරුණැගල දිස්ත්‍රික්කයේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු හයක් ද සම්ක්ෂිතය සඳහා යොදා ගැනුනි. අරධ-ව්‍යුහගත සම්මුඛ සාකච්ඡා මගින් තොරතුරු ලබා ගැනීම සඳහා මෙම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවලට අමතරව ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කයෙන් තවත් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු තුනක් තෝරා ගැනුනි. ඒ අනුව ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කයෙන් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු එකාභාක් සම්ක්ෂිතය සඳහා බදුන් විය. සම්මුඛ සාකච්ඡා මගින් පමණක් තොරතුරු ලබා ගත් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු වන්නේ යක්කලමුල්ල ප්‍රාදේශීය සහාව, තවත්ම ප්‍රාදේශීය සහාව හා බෝපේ පෝද්දල ප්‍රාදේශීය සහාවයි. ඒ අනුව දිස්ත්‍රික්ක දෙකෙන් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන 17ක් අධ්‍යයනය සඳහා තෝරා ගැනීනි.

#### 5. ක්‍රමවේදය සහ විධිකුම

මෙම අධ්‍යයනය ගුණාත්මක සහ ප්‍රමාණාත්මක ක්‍රමවේද ඔස්සේ සිදුකළ එකකි. එහිදී නිරික්ෂණ, සම්මුඛ සාකච්ඡා, අරධ-ව්‍යුහගත සම්මුඛ සාකච්ඡා, සහ ප්‍රශ්නාවලි සම්ක්ෂිතයන පර්යේෂණ විධිකුම අධ්‍යයනය සඳහා යොදා ගනු ලැබේණි.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ප්‍රධානීන් එනම් මහජන නියෝජිතයින් මෙන්ම නිළධාරීන් ඉලක්ක කර ගනිමින් ප්‍රශ්නාවලි සම්ක්ෂිතය සිදුකරන ලදී. එහිදී එකිනෙක නෙකට වෙනස් මෙන්ම එකිනෙක අතර අන්තර් සබඳතාවය ආරක්ෂා වන අයුරින් සැකසුනු ප්‍රශ්න් 26ක් ප්‍රශ්නාවලියට ඇතුළත් කරන ලදී. මෙම ප්‍රශ්නාවලිය මගින් සහභාගිත්ව සංකල්ප පිළිබඳව දත්ත දායකයින්ගේ ආකල්ප හඳුනා ගැනීමද, තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ ක්‍රියාත්මක කළ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයේ සාර්ථක අසාර්ථක හාවය පිළිබඳ ස්වයං තක්සේරුවක් ලබා ගැනීම ද, එම ස්වයං තක්සේරුව සඳහා හේතු වූ ප්‍රමුඛ ප්‍රදේශයින් මෙන්ම ප්‍රමුඛ කරුණු පිළිබඳව ද දත්ත ලබා ගැනීම ද සිදු කෙරුනි. මෙලස සමස්තයක් ලෙස ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු තුළ සහභාගිත්ව සංකල්ප පිළිබඳව පවත්නා ආකල්ප සහ එහි සැබැං ක්‍රියාකාරීත්වය කවරේද යන්න විශ්ලේෂණාත්මකව කරුණු ගෙන හැර දැක්වීමට යෝග්‍ය ලෙස ප්‍රශ්නාවලි සම්ක්ෂිතය මගින් අවශ්‍ය තොරතුරු ලබා ගැනුනි.

අරධ-ව්‍යුහගත සම්මුඛ සාකච්ඡාද මෙම පර්යේෂණය තුළ හාවිත කරන ලද තවත් විධිකුමයකි. සහභාගිත්ව සංකල්පය පිළිබඳ දත්ත දායකයින්ට පවත්නා දැනුම හා එම සංකල්පයන්ගේ දහනාත්මක ලක්ෂණද නිශේෂනාත්මක ලක්ෂණද හඳුනා ගැනීමට විවෘත ප්‍රශ්න හාවිතයට ගැනුනි.

ඉහත විධිකුම දෙක මගින් ලබා ගත් තොරතුරු වලට අමතරව නිරික්ෂණය ද දත්ත හා තොරතුරු ලබා ගැනීම සඳහා හාවිත කරන ලදී.

ඉහත විධිකුම හාවිත කරමින් තොරතුරු ලබා ගැනීමේ ද ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල ප්‍රධානීන් දත්ත දායකයින් ලෙස තෝරා ගැනීම සිදු කෙරුණි. මෙහිදී විශේෂයෙන්ම සහාපති හෝ තාගරාධිපති, උප සහාපති, ප්‍රතිපක්ෂ තායක, ලේකම් හෝ කොමසාරිස් මෙන්ම ප්‍රජා සංවර්ධන නිළධාරී යන අය ප්‍රධාන දත්ත දායකයින් ලෙස තෝරා ගැනීම සිදු කරන ලදී.

## 6. දත්ත විශ්ලේෂණය

ලබා ගත් තොරතුරු විශ්ලේෂණය කිරීමේදී සම්ක්ෂණය සඳහා සහභාගි වූවන් විසින් ලබා දෙන ලද තොරතුරු මත පදනම්ව වචාත් පහසුවෙන් අවබෝධ කරගත හැකි වනු පිතිස වගු සටහන් අවශ්‍ය ස්ථානයන්හි හාවිත කර ඇත.

සමස්තයක් ලෙස මෙම අධ්‍යානය තුළින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයෙහි ඇති වැදගත්කම හා වත්මන් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන් හි සැලසුම්කරණය සඳහා ජන සහභාගිත්වය ලබා ගැනීමට අදාළ විග්‍රහයක් සිදුකර ඇත. ඒ සඳහා ප්‍රාණාවලිය මගින් ලබා ගත් තොරතුරු හා සම්මුඛ සාකච්ඡා මගින් ලබා ගත් තොරතුරු පදනම් කරගෙන ඇත.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා ප්‍රජා සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය යොදා ගැනීම පිළිබඳ, සම්ක්ෂණයට ලක් කළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන හා තොරතුරු ලබා ගැනීම සිදු කළ දත්ත-තොරතුරු දායකයින් පිළිබඳව, එමෙන්ම ගෙවී ගිය වර්ෂයේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය සඳහා සහභාගිකර ගත් කණ්ඩායම් මෙන්ම සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය පිළිබඳ දනාත්මක අදහස් විමසා බැලීමද සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය තුළ පවත්නා ගැටලු හඳුනා ගැනීමද මෙහිදී සිදුකොට ඇත. තවද තමා නියෝජනය කරන ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියෙහි සාර්ථක අසාර්ථක හාවය පිළිබඳව දත්ත දායකයින් දකින ආකාරය විශ්ලේෂණාත්මකව ඉදිරිපත් කොට ඇත. එසේම අධ්‍යානය තුළින් අවබෝධ කර ගනු ලැබූ කරුණු පදනම් කර ගනීමින් නිගමන හා යෝජනා ඉදිරිපත් කර ඇත.

### 6.1 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සිව්ල් සමාජ සංවිධානවල මඟිහිත්වීම

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන් ආයතනය 2009 වර්ෂයේ සිට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු සම්බන්ධකර ගනීමින් කුරුණෑගල දිස්ත්‍රික්කයේ හා ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කයේ පස් අවුරුදු නියම් ව්‍යාපෘතියක් ක්‍රියාත්මක කරන ලදී. ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන් ආයතනය දෙක දෙක හමාරක පමණ කාලයක් තිස්සේ ලංකාවේ විවිධ ප්‍රදේශයන්හි සහභාගිත්ව ක්‍රමවේදවල ප්‍රායෝගික ක්‍රියාකාරීත්වය පිළිබඳව අත්දැකීම් ඇති සංවිධානයකි. සුපුකට ආර්ථික හා සමාජ විද්‍යාලැයකු වන ඕන මාකර විසින් ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන් ආයතනය 1989 වසරේ දී ශ්‍රී ලංකාවේ ආරම්භ කරනු ලැබේය. තාක්ෂණය මුළුක කරගනිමින් ග්‍රාමීය හා නාගරික, උප්පත් හා අඩු ආදායම් ලබන ප්‍රජාවගේ සංවර්ධන අවශ්‍යතා වෙනුවෙන් විවිධ ක්ෂේත්‍ර ඔස්සේ කටයුතු කරනු ලබන ‘ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන්’ ආයතනය පසුව ‘ජනතාක්ෂන්’ ලෙස නම් කරගනු ලැබේය. මෙම සංවිධානය සංවර්ධනයේදී ප්‍රජා සහභාගිත්වය කෙරෙහි දැඩි විශ්වාසයකින් කටයුතු කරනු ලබන ආයතනයකි.

තම අත්දැකීම් පදනම්කර ගනීමින් ප්‍රැක්ටිකල් ඇක්ෂන් ආයතනය ප්‍රජා පාලන යටිතල පහසුකම් සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීම ආරම්භ කරනු ලබන්නේ 2009 වසරේදීය. එය ශ්‍රී ලංකාවේ දිස්ත්‍රික්ක 03 ක් තුළත්, ඉන්දියාවේ ඔරස්සා ප්‍රාන්තයේ දිස්ත්‍රික්ක 03 කත්, පාකිස්ථානයේ පන්ජාබ් ප්‍රාන්තයේන් ක්‍රියාත්මක කරනු ලැබේය.

මෙම ව්‍යාපෘතිය ශ්‍රී ලංකාවේ කුරුණෑගල දිස්ත්‍රික්කේ නිකවැරටිය ප්‍රාදේශීය සභා බල ප්‍රදේශය තුළ ‘සංග්‍රහ ආයතනයේ’ හැඳුළුකාරිත්වයෙන් ක්‍රියාත්මක විය. අම්පාර දිස්ත්‍රික්කේ කේයේ තිරික්කොට්ල් හා නාවිදන්වේලි ප්‍රාදේශීය ලේකම් කොට්ඨාර දෙක තුළ ‘පාම ආයතනය’ ව්‍යාපෘතිය සඳහා හැඳුළුකාරිත්වය ලබා දුනි. ගාල්ල දිස්ත්‍රික්කේ ගාල්ල මහ නගර සභා බල ප්‍රදේශය හා භරායුව ප්‍රාදේශීය ලේකම් කොට්ඨාරය තුළ ‘ගමන ආයතනය’ හැඳුළුකාර සංවිධානය ලෙසට සම්බන්ධ කරගනිමින් මෙම ව්‍යාපෘතිය ක්‍රියාත්මක කරනු ලැබේය.

## 6.2 දත්ත-තොරතුරු බූෂණයින්

සම්ක්ෂණය සඳහා තොරා ගනු ලැබූ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන 14 න් ප්‍රාදේශීය මහජන නියෝජිතයින් හා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන නිලධාරීන් 33 දෙනෙකු මෙම අධ්‍යායනය සඳහා සම්බන්ධ කර ගැනුනි. එනම් මහ නගර සභා නගරාධිපතිවරු තිබෙනෙකු, ප්‍රාදේශීය සභා සභාපතිවරු සිවු දෙනෙකු, ප්‍රාදේශීය සභා උපසභාපතිවරු දෙදෙනෙකු, ප්‍රාදේශීය සභාවන්හි ‘විපක්ෂ’ නායකයින් දෙදෙනෙකු, ප්‍රාදේශීය සභා ආණ්ඩු පක්ෂ මන්ත්‍රිවරයෙකු හා ප්‍රාදේශීය සභා විපක්ෂ මන්ත්‍රිවරයෙකු මහජන නියෝජිතයින් ලෙස සම්ක්ෂණයට ලක් කළ අය අතර වේ.

### වග සටහන 01 සම්ක්ෂණයේ සංයුතිය

අනු අංකය	ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව	දිස්ත්‍රික්කය	සභාගී කරගත් සංඛ්‍යාව
1	අලවිව ප්‍රාදේශීය සභාව	කුරුණෑගල	3
2	අම්බලන්ගොඩ මහ නගර සභාව	ගාල්ල	2
3	අම්බලන්ගොඩ ප්‍රාදේශීය සභාව	ගාල්ල	3
4	බලපිටිය ප්‍රාදේශීය සභාව	ගාල්ල	3
5	ගාල්ල මහ නගර සභාව	ගාල්ල	3
6	හික්කඩුව නගර සභාව	ගාල්ල	2
7	හික්කඩුව ප්‍රාදේශීය සභාව	ගාල්ල	1
8	කොට්ඨාර ප්‍රාදේශීය සභාව	කුරුණෑගල	1
9	කුරුණෑගල මහ නගර සභාව	කුරුණෑගල	2
10	තෙවළ ප්‍රාදේශීය සභාව	ගාල්ල	2
11	නිකවැරටිය ප්‍රාදේශීය සභාව	කුරුණෑගල	2
12	රජීගම ප්‍රාදේශීය සභාව	ගාල්ල	2
13	රිදිගම ප්‍රාදේශීය සභාව	කුරුණෑගල	2
14	වාරියපොල ප්‍රාදේශීය සභාව	කුරුණෑගල	3

නිලධාරීන් ලෙස සම්ක්ෂණය සඳහා ප්‍රාදේශීය සභා ලේකම්වරු 08 දෙනෙකු සම්බන්ධ කර ගත් අතර නියෝජු කොමසාරිස් වරයෙක්ද, ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරීන් 09 දෙනෙකුද, සංවර්ධන නිලධාරීන් දෙදෙනෙකුද, සම්ක්ෂණයේ දත්ත සහ තොරතුරු දායකයින් විය. මොවුන් සමග ප්‍රශ්නාවලිය තුළින් ලබා ගත් තොරතුරු විශ්ලේෂණයෙන්ද මෙම දත්ත

දායකයින් සමග සම්මුඛ සාකච්ඡා තුළින් ලබා ගත් තොරතුරුද පදනම් කර ගනීමින් මෙම විශ්ලේෂණය සිදු කරනු ඇත.

සමස්තයක් ලෙස ගෙන බැලීමේ දී ප්‍රශ්නාවලි සම්ක්ෂණය සඳහා මහජන නියෝජිතයින් 13 දෙනෙකුද නිලධාරීන් 20 දෙනෙකුද සහභාගිකර ගැනුණි. මේ පිළිබඳ තොරතුරු වගු සටහන් අංක 01 මගින් වඩා පහසුවකින් අවබෝධකරගත හැකි වනු ඇත. මෙම 33 දෙනෙගෙන් ප්‍රාදේශීය සභාවේ ලේකම් වරයෙක් සහ ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරීයෙක් තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයක් සිදු වූ බව නොදුන්නා බව ප්‍රකාශ කර ඇති බැවින් ඔවුන් සමග සාකච්ඡාව ඉදිරියට පවත්වාගෙන තොයන ලදී. එබැවින් මෙහි දත්ත විශ්ලේෂණයේදී 31 දෙනෙකුගෙන් ලබා ගත් තොරතුරු මත පදනම්ව දත්ත විශ්ලේෂණය සිදු කර ඇත.

#### 6.2.1 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ සංකල්පය පිළිබඳ දත්ත දායකයින්ට පවතින අවබෝධය

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ සංකල්පය පිළිබඳව දත්ත දායකයින්ගෙන් 77%කට හොඳ අවබෝධයක් ද 19% කගේ දැනුම ඉතා හොඳ මට්ටමක පවත්න බව ද 3%කගේ දැනුම සාමාන්‍ය මට්ටමක පවතින බව ද දක්නට හැකිවිය. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව පවතින දැනුම ඉතා දුරටත හෝ දුරටත තත්ත්වයේ පසුවන කිසිවකු මෙම සම්ක්ෂණයට ලක් කළ අය අතර තොවීය. එබැවින් සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ අවබෝධයක් සහිත දත්ත දායකයින් සම්බන්ධ වාස්තු ලබා ගෙන ඇති බැවින් වැඩි විශ්වාසයකින් අවශ්‍ය තීරණ කරා ලාභ වීමට පවතින ඉඩ ප්‍රස්ථාව පුළුල් වනු ඇත.

#### වගු සටහන් අංක-2

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ සංකල්පය පිළිබඳ දත්ත දායකයින්ට පවතින අවබෝධය

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ සංකල්පය පිළිබඳ අවබෝධය	සංඛ්‍යාව	ප්‍රතිශතය
සාමාන්‍යයි	1	3%
හොඳයි	24	77%
ඉතා හොඳයි	6	19%
එකතුව	31	100%

#### 6.3 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයට සම්බන්ධ කර ගනු ලැබූ පාර්ශව සහ පාර්ශවකරුවන්

අධ්‍යායනයට ලක් කළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සැලසුම්කරණය සිදු කිරීම සඳහා විවිධ වූ ප්‍රජා කණ්ඩායම්වල සහභාගිත්වය ලබා ගෙන තිබුණි. එහිදී 93%ක් දෙනා කියා සිටියේ ප්‍රදේශයේ සම්ති සංවිධානයන්හි නිලධාරීන් සැලසුම්කරණය සඳහා සම්බන්ධ කරගත් බවය. එමෙන්ම ප්‍රදේශයේ වෙළඳ ව්‍යාපාරිකයින් අවම වශයෙන් සැලසුම්කරණය සඳහා සම්බන්ධ කරගෙන ඇති කණ්ඩායම ය. සාමාන්‍ය ජනතාව සම්බන්ධ කර ගත් බව 87%ක් දෙනා විසින් පිළිගෙන ඇත. මේ නිසා සමස්තයක් ලෙස සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව හොඳ අවබෝධයක් සහිත කණ්ඩායමක් විසින් එකී සැලසුම්කරණය සඳහා විවිධත්වය සහිතව ප්‍රජා කණ්ඩායම නියෝජනයක් ලබා ගෙන තිබීම සතුවූදායක මට්ටමක පවතින බව පැවසීය හැකිය.

## වග සටහන් අංක - 03

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සහභාගි කරගෙන ඇති පාර්ශව

සහභාගි කරගෙන ඇති පාර්ශව	එකඟ වූ සංඛ්‍යාව	පිළිබඳ දුන් සංඛ්‍යාව%
ප්‍රාදේශීය දේශපාලකයින් (පාලක පක්ෂය)	28	90.32
ප්‍රාදේශීය දේශපාලකයින් (ප්‍රති පක්ෂය)	25	80.65
ප්‍රාදේශීය සභාවී නිලධාරීන්	24	77.42
ප්‍රාදේශීය පුහුන්	24	77.42
ප්‍රදේශයේ සම්මි සමාගම්	29	93.55
ප්‍රදේශයේ වෙළඳ ව්‍යාපාරිකයින්	14	45.16
පුරුෂ පක්ෂය	19	61.29
සාමාන්‍ය ජනතාව	27	87.10

ඉහත වග සටහන පරිදි සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සියලු කණ්ඩායම් සම්බන්ධ කරගනු ලැබූ බව ප්‍රකාශ කරන ලද වූවද තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ දත්ත දායකයින් විසින් ඉදිරිපත් කරන ලද අදහස් සැලකීමේ දී සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සිදු වූ ආකාරය පිළිබඳ සමඟතයක් ලෙස සැහීමකට පත් විය නොහැකි මට්ටමක් පවතින බව පෙනේ. පහත වග සටහන මගින් එය වඩාත් භෞදිත් පැහැදිලි කර ගත හැකිය.

## වග සටහන් අංක - 04

සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය පිළිබඳ ආකල්ප

	සැලසුම්කරණ පිළිබඳ සැහීමකට පත් වීම				
	අති විශිෂ්ටයි	විශිෂ්ටයි	සැහීමකට පත් විය හැකිය	සැහීමකට පත් විය නොහැකිය	කමකට නැත
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	0	0	4	0	0
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	0	0	2	0	0
සංවර්ධන නිලධාරී	0	0	1	0	1
ආණ්ඩු පක්ෂ මන්ත්‍රී	0	0	0	0	1
ප්‍රති පක්ෂ නායක	0	0	0	0	1
විපක්ෂ මන්ත්‍රී	0	0	0	1	0
නගරාධිපති	1	0	2	0	0
ලේකම් / කොමිෂන්	0	0	6	1	1
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	0	1	6	0	2
එකතුව	1	1	21	2	6
ප්‍රතිශතය	3%	3%	68 %	6%	20%

ඉහත වගු සටහන අනුව ඉතාම පැහැදිලිව පෙනෙන කරුණක් වන්නේ තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සිදු කරන ලද සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය අති විශිෂ්ට අන්දමින් සිදු වූ බව ප්‍රකාශ කර ඇත්තේ එක් අයෙකු පමණක් බව ය. එය ප්‍රතිශතයක් ලෙස 3% කි. එමත්ම විශිෂ්ට අන්දමින් සිදු වූ බව ද එක් අයෙකු විශිෂ්ට ප්‍රකාශ කර ඇති අතර එහි ප්‍රතිශතයද 3% කි. 68% ක් සැහීමකට පත් විය හැකිය යන අදහස දරන අතර අනෙක් 6% ද සැහීමකට පත් විය නොහැකිය යන අදහස දරති. තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය කමකට නැත යන අදහස 20%ක් දෙනා ඉදිරිපත් කරන අතර එය තරමක් බරපතල ලෙස සිතා බැලිය යුතු තත්ත්වයකි.

එක් එක් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවට අදාළව මහජන නියෝජිතයින් හා නිලධාරීන් යන කන්ඩායම් දෙක තුළින්ම අදහස් ලබා ගැනීම නිසා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ වචාත් නිවැරදි විතුයක් ගොඩ නග ගත හැකි විය. ඉහත වගු සටහනට අනුව තම ප්‍රදේශයේ ඇති විශිෂ්ට ලෙස සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සිදු වූ බව ප්‍රකාශ කරන ලද දත්ත දායකයා අයත් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයෙහි තිදෙනෙකු සම්ක්ෂණයට ලක් කරන ලදී. ඒ අනුව එක් අයෙකු අති විශිෂ්ට මට්ටමින් සිදු වූ බව ප්‍රකාශ කළද අනෙක් දෙදෙනාගෙන් එක් අයෙකු සැහීමට පත් විය හැකිය යන අදහස දරන අතර අනෙක් දත්ත දායකයා සැහීමකට පත් විය නොහැකිය යන අදහස දරයි. ඒ අනුව 2/3ක් දෙනා එකී ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය අති විශිෂ්ට මට්ටමින් හෝ විශිෂ්ට මට්ටමින් සිදු වූ බව පිළි නොගනිනි.

එමත්ම තම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විශිෂ්ට ලෙස සිදු වූ බව එක් අයෙකු ප්‍රකාශ කර ඇති. එකී ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනය තුළ දෙදෙනෙකු සම්ක්ෂණයට ලක් කර ඇති අතර අනෙක් දත්ත දායකයා ප්‍රකාශ කර ඇත්තේ තම ප්‍රදේශයේ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ සැහීමකට පත් විය හැකි මට්ටමක පවතින බවයි.

ඉහත කරුණු යටතේ සළකා බලන විට පැහැදිලි වනුයේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සිදු වූ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන්හි 74%ක් දෙනා විශ්වාස කරුණුයේ එම සැලසුම්කරණය හොඳින් සිදු වූ බවය. මින් 26%ක් දෙනා තම ප්‍රදේශයේ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව සැහීමකට පත් විය නොහැකි ය සහ කමකට නැත යන අදහස තුළ සිටීම තුළ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ත්‍රියාවලියෙහි කිසියම් ගැටුවක් පවතින බව ට සාක්ෂිය.

#### 6.4 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ඉතා සාර්ථක නොවීමට බල පෑ කරණු

තම තමන්ගේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය තුළ සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ඉතා සාර්ථකව සිදු නොවීමට හේතු වූ කරුණු පැවැතිය යුතුය. එය පුද්ගලයින්ගේ වැරද්දක් නිසා සිදු වූ දෙයක් විය හැකිවාක් මෙන්ම හාවිත විධිකුමයන්හි දුරවලතා නිසාද සිදු විය හැකිය. මේ නිසා සැලසුම්කරණය විශිෂ්ට අයුරින් සිදු නොවීමට බලපාන ලද හේතු සොයා බැලීම සිදු කළේය. මෙම ප්‍රශ්නය සඳහා 15 දෙනෙකු ප්‍රතිවාර දක්වා නොමැති අතර දෙදෙනෙකු විශිෂ්ට සහ අති විශිෂ්ටය යැයි ප්‍රකාශ කරන ඇති බැවින් මේ සඳහා ඔවුන් අදාළ නොවේ. ඒ අනුව පිළිතුරු සපයන ලද 14 දෙනාගේ අදහස් පහත වගු සටහනෙහි පෙන්නුම් කරයි.

වග සටහන් අංක - 05

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විභිජේ ලෙස සිදු නොවීමට හේතු වූ පුද්ගලයින්  
ප්‍රමුඛතාවය අනුව

	ප්‍රමුඛතාවය				
	අංක 1	අංක 2	අංක 3	අංක 4	අංක 5
සහාපති	7	0	0	0	0
ලප සහාපති	0	3	1	0	0
ප්‍රතිපක්ෂ තායක	2	2	5	0	0
කොමසාරස් / ලේකම්	0	0	0	3	0
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	1	1	0	1	0
ප්‍රදේශයේ සම්මි සමාගම්	1	1	0	0	0
පූර්ව පක්ෂය	1	0	2	0	0
මහජනතාව	2	2	0	1	0
එකතුව	14	9	8	5	0

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විභිජේ ලෙස සිදු නොවීමට හේතු වූ පුද්ගලයින් පිළිබඳව විමසීමේ දී සම්ක්ෂණයට ලක් කළ 31 දෙනාගේන් පිළිතුරු ලබා ගත හැකි වූයේ 14 දෙනෙකුගෙන් පමණි. ඔවුන් විසින් ලබා දෙන ලද අදහස් අනුව 50%ක් දෙනා විසින් පලමුව එනම් ප්‍රධාන වශයෙන්ම වගකිව යුතු පුද්ගලයා ලෙස හඳුනා ගෙන ඇත්තේ සහාපතිවරයා ය. එමෙනම් ප්‍රති පක්ෂ තායක හා මහජනතාවද මේ සඳහා වගකිව යුතු දෙවන පාර්ශ්වයන් ලෙසට හඳුනාගෙන ඇත. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයෙහි කොමසාරස් හෝ ලේකම් වගකිව යුතු පුද්ගලයින් ලෙස හඳුනාගෙන ඇත්තේ ප්‍රමුඛතාවයෙහි අවසානයට ය. කෙසේ වූවද ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන්හි සිදු වූ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විභිජේට අයුරින් සිදු නොවීමට යම් යම් මට්ටම්වලින් සියලු දෙනා වගකිවයුතු බව නොරහසකි. එහි මූලිකත්වය ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශයේ ප්‍රධාන පුරවැසියා ලෙස සහාපති හෝ නගරාධීපති විසින් හාර ගත යුතු බව පැවසීමද ගැටුවක් විය නොහැකිය. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා ජනතාව සම්බන්ධ කර ගැනීමේ අවස්ථාවන්ගෙන් නිසි ප්‍රයෝගන ගැනීමට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන ප්‍රධානින් වගබලා ගත යුතුය යන්න මින් අදහස් කරයි. ප්‍රතිපක්ෂ තායක හෝ එම කණ්ඩායම ද වගකිව යුතු සියලු ජනතා නියෝගීතයින් නිලධාරීන් හා ජනතා කණ්ඩායම රට සම්බන්ධ කර ගැනීමේ මූලික වගකිම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන ප්‍රධානියා විසින් දැරය යුතුය. එය නිලධාරීන් මෙන්ම අනෙකුත් මහජන නියෝගීතයින් විසින්ද අනුමත කරනු ලබයි.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විභිජේට ලෙස සිදු නොවීමට පුද්ගලයින් හෝ පුද්ගල කණ්ඩායම හේතු වූවාක් මෙන්ම ඒ සඳහා භාවිත විධිතුමවල ගැටු පවතින්නේද යන්න මේ ලගට සොයා බලන ලදී. මේ සඳහා පිළිතුරු ලබා දෙන ලද සංඛ්‍යාව 17 දෙනෙකි. 11 දෙනෙකු පිළිතුරු ලබා නොදෙන ලදී.

## වගු සටහන් අංක -06

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ඉතා හොඳින් සිදු නොවීමට හේතු

	අංක 1	අංක 2	අංක 3	අංක 4	අංක 5
ක්‍රමවේදය හරිහැටි ක්‍රියාත්මක නොවීම	3	4	4	1	0
ක්‍රමවේදය හරි හැටි නොදැනීම	0	5	0	0	2
කාලය මදි වීම	3	0	2	1	0
උවමනාවක් නොමැතිකම	5	1	1	1	1
දුර්වල සහභාගිත්වය	6	2	3	0	0
අදාළ නොවේ	3				
පිළිතුරු නොදුන්	11				

පිළිතුරු ලබා දෙන ලද 17 දෙනාගේ අදහස් අනුව පාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශයෙහි සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විසින් අන්දමින් සිදු නොවීමට බල පැ හේතු පහත පරිදි ප්‍රමුඛතාගත කළ හැකිය.

1. දුර්වල සහභාගිත්වය
2. වූවමනාවක් නොමැතිකම
3. ක්‍රමවේදය හරිහැටි ක්‍රියාත්මක නොවීම
4. කාලය මදිවීම
5. ක්‍රමවේදය හරි හැටි නොදැනීම

## දුර්වල සහභාගිත්වය

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය විසින් අන්දමින් සිදු නොවීමට බල පැ හේතු අතර පළමු හේතුව ලෙස දුර්වල සහභාගිත්වය යන සාධකය භදුනා ගැනුනි. මෙම දුර්වල සහභාගිත්වය තුළ මහජන නියෝජිතයින්ගේ නිළධාරීන්ගේ හා ප්‍රජාවගේ යන පියලු අංශයන්හි දුර්වල සහභාගිත්වය අදහස් කෙරේ. මේ බව පහත වගු සටහන් ආගුයෙන් වඩාත් හොඳින් අවබෝධ කර ගත හැකි වනු ඇත.

## වගු සටහන් අංක - 07

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයට අදාළ සහභාගිත්වය පිළිබඳ තක්සේරුව

	ඉතා දුර්වලයි	දුර්වලයි	සාමාන්‍යයි	හොඳයි	ඉතා හොඳයි	පිළිතුරු සංඛ්‍යාව
පාදේශීය සහා සහාපති	0	4	0	5	15	24
පාදේශීය සහා උප සහාපති	0	1	7	13	7	28
ප්‍රති පක්ෂ නායක	2	3	10	11	2	28
ලේකම් / කොමසාරිස්	0	1	0	13	9	23
ප්‍රජා සංවර්ධන නිළධාරී	1	1	0	8	11	21

වගු සටහන් අංක 07ට අනුව සලකා බලන විට වගු සටහනෙහි දත්ත තැබූතා කොටස් 3කට බෙදා විගුහ කළ හැකිය. එනම්

1. ඉතා දුර්වල හා දුර්වල
2. සාමාන්‍ය
3. හොඳයි හා ඉතා හොඳයි වශයෙනි.

ඒ අනුව වර්ගීකරණය කරමින් වගු සටහන් අංක 08 ඉදිරිපත් කර ඇත.

#### වගු සටහන් අංක - 08

සැලසුම්කරණය විශිෂ්ට ලෙස සිදු නොවීමට හේතු වූ පුද්ගලයින්

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියට දායකත්වය	ඉතා දුර්වල/දුර්වල	සාමාන්‍ය	හොඳයි / ඉතා හොඳයි
ප්‍රාදේශීය සහා සහාපති	17%	0	83%
ප්‍රාදේශීය සහා උප සහාපති	4%	25%	71%
ප්‍රති පක්ෂ නායක	18%	36%	46%
ලේකම් / කොමසාරිස්	4%	0	96%
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	10%	0	90%
ප්‍රාදේශීය සහා සහාපති	17%	0	83%

#### 6.5 සැලසුම්කරණය විශිෂ්ට ලෙස සිදු නොවීමට හේතු වූ පුද්ගලයින්

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා දායකත්වය ලබා දීම දුර්වලම ප්‍රතිපක්ෂ නායකගේ බව ඉහත වගු සටහන් අංක 07 සහ 08 අනුව පැහැදිලි ය. ප්‍රති පක්ෂ නායකගේ දායකත්වය සහයෝගිත්වය අඩුම මට්ටමක පවතින බව 17%ක් දෙනා පිළිගන්නා අතර 16%ක් දෙනා ගේ මතය වූයේ ප්‍රාදේශීය සහාවේ සහාපතිගේ දායකත්වය ලැබීම ප්‍රමාණවත් නොවන බවය. සමස්තයක් ලෙස සැලකීමේ දී ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන්හි නිලධාරීන්ගේ දායකත්වය කැපවීම ඉහළ මට්ටමක ඇති බව 90%කට වැඩි දෙනෙක් පිළිගන්නා බව පැහැදිලි ය.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවෙහි හි සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා දුර්වල සහභාගිත්වය නැතහෙත් සහයෝගය ප්‍රමාණවත් අයුරින් නොදැක්වීමට හේතු පැවැතිය යුතුය. ඒ සඳහා බල පා ඇති හේතු විමසීමේ දී 17 දෙනකු විසින් තමන්ට දැනෙන පරිදි අනුපිළිවෙළට හේතු සාක්‍ය පෙන්වා දෙන ලදී. ඒ අනුව සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා එයට මැදිහත් විය යුතුම කණ්ඩායම වන මහජන නියෝජනයින් හා ප්‍රධාන වගකිව යුතු නිලධාරීන්ගේ සහාය ඉතා හොඳින් නොලැබීමට හේතු වූ කරුණු අතරින් ප්‍රබල ලෙසම බලපා ඇති කරුණු හඳුනා ගැනීම මෙහිදී සිදු වුති. ඒ අනුව සහාපතිගේ තරගාධිපතිගේ උපසහාපතිගේ විපක්ෂනායකගේ ලේකම්ගේ හෝ කොමසාරිස්ගේ මෙන්ම ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරීගේ සහාය ලැබීම අඩු වීමට බලපා ඇති හේතු මෙහිදී හඳුනා ගැනුති. පහත වගු සටහන් ආගුණයන් මෙය වඩාත් හොඳින් පැහැදිලි කර ගත හැකිය.

වගු සටහන් අංක -09  
සහයෝගය ලබාදීම ප්‍රමාණවත් නොවීමට ප්‍රමුඛ හේතු

	සහයෝගය ලබා නොදීමට හේතු							
	A	B	C	D	E	F	G	H
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	1	0	0	0	0	2	0	1
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	1	0	0	2	0	0	1	1
ප්‍රති පක්ෂ නායක	4	4	1	0	0	0	7	1
ලේකම් / කොමිෂන්	1	0	0	0	0	0	0	0
ප්‍රජා සංචාරක නිලධාරී	1	0	0	0	0	0	1	0
එකතුව	8	4	1	2	0	2	9	3

- යතුර. A. පුද්ගලික ත්‍යාය පත්‍රයට බාධාවක් වීම  
B. සභාපති සමග ඇති පුද්ගලික ගැටුපු  
C. සභාපති සමග ඇති දේශපාලන ගැටුපු  
D. සහභාගි වීමට අවස්ථාවක් ලබා නොදීම  
E. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ඇති අවශ්‍යාසය  
F. සැලසුම්කරණය පිළිබඳ නොදැනුවත්බව  
G. උනන්දුවේ අඩුකම  
H. ප්‍රමුඛත්වයෙහි පවතින ගැටුපු

වගු සටහන් අංක 09ට අනුව පැහැදිලිව ම දක්නට ඇත්තේ සභාවේ කටයුතු සඳහා උනන්දුවේ අඩු කම ප්‍රමුඛ කරුණු වන බවය. විශේෂයෙන්ම ප්‍රතිපක්ෂ තායකගේ උනන්දුව සභා කටයුතු සම්බන්ධව ඉතා අඩු මට්ටමක පවතින බව පෙනුණි. එමෙන්ම පුද්ගලික ත්‍යාය පත්‍රයට බාධාවක් වීම සහ සභාපති සමග පවතින පුද්ගලික ගැටුපු ප්‍රති පක්ෂ තායකගේ සහභාගිත්වය අවම වීමට බල පා ඇති ප්‍රමුඛ කරුණු ය.

සභාපතිගේ සභාය අවම වීමට බල පා ඇති ප්‍රමුඛ කරුණුක් වන්නේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව ඇති නොදැනුවත්හාවය ය. මෙම නොදැනුවත්හාවය නිසා මේ සඳහා සහභාගි වීම මෙන්ම සහයෝගය දැක්වීම අවම මට්ටමක පවතින බව පෙනෙයි. එමෙන්ම උප සභාපතිට බොහෝමයක් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සහභාගි වීමට අවස්ථාවක් නොදීම නිසා ඔහුගේ සහයෝගය සහ සහභාගිත්වය අවම වී ඇති බව පෙන්නුම් කළ හැකිය.

## වගු සටහන් අංක -10

සහයෝගය ලබා දීම ප්‍රමාණවත් නොවීමට හේතු දෙවන සාධකය ලෙස හදුනා ගැනීම

	සහයෝගය ලබා නොදීමට හේතු							
	A	B	C	D	E	F	G	H
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	0	0	0	0	3	0	0	1
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	1	0	3	0	0	1	0	0
ප්‍රති පක්ෂ නායක	0	1	3	0	0	2	2	1
ලේකම් / කොමසාරිස්	0	1	0	0	0	0	0	0
ප්‍රජා සංචර්ධන නිලධාරී	0	1	0	0	0	1	0	0
එකතුව	1	3	6	0	3	4	2	2

යකුර. A. පුද්ගලික ත්‍යාය පත්‍රයට බාධාවක් වීම

- B. සභාපති සමග ඇති පුද්ගලික ගැටලු
- C. සභාපති සමග ඇති දේශපාලන ගැටලු
- D. සහභාගිවීමට අවස්ථාවක් ලබා නොදීම
- E. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ඇති අවශ්‍යාසය
- F. සැලසුම්කරණය පිළිබඳ තොදැනුවත්ක්වල
- G. උනන්දුවේ අඩුකම
- H. ප්‍රමුඛත්වයෙහි පවතින ගැටලු

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා මැදිහත් විය යුතු ප්‍රධාන පාර්ශ්වයන්ගේ අඩු මැදිහත්වීමට බලපා ඇති දෙවන ප්‍රධාන හේතුන් හදුනා ගැනුනි. මෙහිදී සභාපති සමග ඇති දේශපාලනික ගැටලු සහ සැලසුම්කරණය පිළිබඳව පවත්නා තොදැනුවත්ක්ම ප්‍රමුඛ කරුණු 2ක් ලෙස පිළිවෙළින් හදුනා ගත හැකි විය. වගු සටහන් අංක 10 පරික්ෂා කර බැලීමෙන් මේ බව විභාත් හොඳින් තහවුරු කර ගත හැකිය.

## වගු සටහන් අංක -11

සහයෝගය ලබා දීම ප්‍රමාණවත් නොවීමට හේතුවන තෙවන සාධකය

	සහයෝගය ලබා නොදීමට හේතු							
	A	B	C	D	E	F	G	H
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	0	0	0	0	0	1	0	2
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	1	2	0	0	0	0	0	0
ප්‍රති පක්ෂ නායක	1	1	0	0	3	1	0	0
ලේකම් / කොමසාරිස්	0	0	1	0	0	0	0	0
ප්‍රජා සංචර්ධන නිලධාරී	0	0	1	0	0	0	0	0
එකතුව	2	3	2	0	3	2	0	2

	සහයෝගය ලබා නොදීමට හේතු							
	A	B	C	D	E	F	G	H
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	0	0	0	0	0	1	0	2
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	1	2	0	0	0	0	0	0
ප්‍රති පක්ෂ නායක	1	1	0	0	3	1	0	0
ලේඛකම / කොමිෂන්	0	0	1	0	0	0	0	0
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	0	0	1	0	0	0	0	0
එකතුව	2	3	2	0	3	2	0	2

- යතුර. A. පුද්ගලික තාක්ෂණය පත්‍රයට බාධාවක් වීම
- B. සභාපති සමග ඇති පුද්ගලික ගැටලු
  - C. සභාපති සමග ඇති දේශපාලන ගැටලු
  - D. සහභාගි වීමට අවස්ථාවක් ලබා නොදීම
  - E. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ඇති අවශ්‍යාසය
  - F. සැලසුම්කරණය පිළිබඳ නොදැනුවත්ත්ව
  - G. උනන්දුවේ අඩුකම.
  - H. ප්‍රමුඛත්වයෙහි පවතින ගැටලු

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා මැදිහත් විය යුතු ප්‍රධාන පාර්ශ්වයන්ගේ අඩු මැදිහත්වීමට හේතු තුළ තුන් වන ප්‍රධාන කරුණු වශයෙන් දත්ත දායකයින් විසින් හඳුනා ගැනුනේ වගු සටහන් අංක 11හි අඩංගු කරුණු ය. ඒ අනුව සභාපති සමග ඇති පුද්ගලික ගැටලු සහ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ඇති අවශ්‍යාසය සමාන වට්තාකමක් ඇති ප්‍රමුඛ කරුණු ලෙස හඳුනා ගත හැකි විය. ඒ අනුව සමස්තයක් ලෙස ගෙන බැලීමේ දී සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සහභාගිත්වය හා සහයෝගය අඩු වීමට බල පා ඇති හේතුන් පිළිවෙළින් පහත පරිදි වේ.

1. උනන්දුවේ අඩු කම
2. පුද්ගලික තාක්ෂණය පත්‍රයට බාධාවක් වීම
3. සභාපති සමග පවතින පුද්ගලික ගැටලු
4. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව ඇති නොදැනුවත්තාවය
5. සහභාගි වීමට අවස්ථාවක් නොදීම
6. සභාපති සමග ඇති දේශපාලනික ගැටලු
7. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ඇති අවශ්‍යාසය
8. ප්‍රමුඛත්වයෙහි පවතින ගැටලු

වගයෙනි. ඉහත සඳහන් පරිදි සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සහාය ලබා දීම අවම වීමට හේතු වූ කරුණු හදුනා ගන්නා ලදී. කෙසේ වුවද මෙම සියලු මහජන නියෝජිතයින්ගේ හා නිලධාරීන්ගේ සහය යම් යම් මට්ටම්වලින් සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා ලැබුන අතර ඒ සඳහා බල පා ඇති හේතු සාධක කිපයක් ම හදුනා ගැනීමි.

#### **6.6 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයට සහයෝගය ලබා දීම සඳහා හේතු වී ඇති ප්‍රමුඛ කරණු**

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා මහජන නියෝජිතයින් හා නිලධාරීන් සහාය දැක්වීමට හේතු වූ ප්‍රමුඛ කරුණු අනුපිළිවෙළට හදුනා ගැණුනු අතර එහිදී දත්ත දායකයින් විසින් පළමු ස්ථානයේ තැබිය හැකි ප්‍රමුඛ කරුණු ලෙස හදුනා ගැණුනු කරුණු පහත අංක 12 වගු සටහනෙහි දැක්වේ. දෙවන හා තෙවන ලෙස ප්‍රධාන හේතු ප්‍රමුඛතාගත කිරීම සිදු කළ ද එහිදී ද මෙම කරුණුම ප්‍රමුඛතාවයට පත්ව ඇත.

වගු සටහන් අංක -12

සහයෝගය ලබා දීම ට හේතු වූ පළමු සාධකය ලෙස හදුනා ගැනීම

	සහයෝගය ලබා දීමට ප්‍රමුඛ හේතු				
	A	B	C	D	E
ප්‍රාදේශීය සහා සහාපති	12	2	5	0	0
ප්‍රාදේශීය සහා උප සහාපති	9	0	7	0	3
ලේකම් / කොමසාරිස්	12	0	8	4	2
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	12	1	6	1	3
එකතුව	45	3	26	5	8

- යතුරු.
- A. කැපවීම ඉහළ මට්ටමක පැවැතියේ
  - B. ඔහුගේ නායකත්වය නොවේ නම් එය ඉටු කළ නොහැකි වීම
  - C. කණ්ඩායම් හැඟීමෙන් කටයුතු කිරීම
  - D. අප්‍රතිහත දෙධර්යය
  - E. ඉලක්කයට යාමේ අනිරුද්‍යය

ඉහත වගු සටහනට අනුව ප්‍රාදේශීය සහා සහාපතිගේ ලේකම්ගේ සහ ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරීගේ කැපවීම ඉතා ඉහළින්ම අගය කර ඇත. එමෙන්ම ලේකම් උප සහාපති හා ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරීන් තුළ කණ්ඩායම් හැඟීම වැඩි වගයෙන් දක්නට ඇති බව පැවැතිය හැකිය. එසේම සහාපතිට වඩා උප සහාපති සහ ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී ඉලක්කයට යාමේ වැඩි වුවමනාවකින් කටයුතු කර ඇති බව පෙනේ.

වගු සටහන් අංක -13  
සහයෝගය ලබා දීම ට හේතු දෙවන සාධකය හඳුනා ගැනීම

	සහයෝගය ලබා දීමට ප්‍රධාන හේතු				
	A	B	C	D	E
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	6	4	4	2	2
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	7	1	8	0	2
ලේකම් / කොමිෂන්සි	4	2	6	0	2
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	6	1	5	2	1
එකතුව	23	8	23	4	7

- යතුරු.
- කැපවීම ඉහළ මට්ටමක පැවැතිම
  - මහුගේ නායකත්වය නොවේ නම් එය ඉටු කළ නොහැකි වීම
  - කණ්ඩායම් හැඟීමෙන් කටයුතු කිරීම
  - අප්‍රතිහත දෙරුයය
  - ඉලක්කයට යාමේ අහිරුවිය

වගු සටහන් අංක -14  
සහයෝගය ලබා දීම ට හේතු තෙවන සාධකය හඳුනා ගැනීම

	සහයෝගය ලබා දීමට ප්‍රධාන හේතු				
	A	B	C	D	E
ප්‍රාදේශීය සභා සභාපති	0	1	6	3	4
ප්‍රාදේශීය සභා උප සභාපති	1	1	3	3	1
ලේකම් / කොමිෂන්සි	0	0	3	3	1
ප්‍රජා සංවර්ධන නිලධාරී	0	2	3	3	3
එකතුව	1	7	15	12	9

- යතුරු.
- කැපවීම ඉහළ මට්ටමක පැවැතිම
  - මහුගේ නායකත්වය නොමැතිව එය ඉටු කළ නොහැකි වීම
  - කණ්ඩායම් හැඟීමෙන් කටයුතු කිරීම
  - අප්‍රතිහත දෙරුයය
  - ඉලක්කයට යාමේ අහිරුවිය

වගු සටහන් අංක 12, 13 සහ 14ට අනුව හඳුනා ගනු ලැබූ පරිදි ඉහත නිලධාරීන් විසින් සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා සභාය ලබා දීමට හේතු වූ ප්‍රමුඛ කරුණු පහත දැක්වේ.

- කැපවීම ඉහළ මට්ටමක පැවැතිම
- කණ්ඩායම් හැඟීමෙන් යුතු වීම
- ඉලක්කයට යාමේ අහිරුවිය
- මහුගේ නායකත්වය අවශ්‍යම වීම
- අප්‍රතිහත දෙරුයයද අනෙක් සාධකය ලෙස බලපා ඇති කරුණකි.

## 6.7 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව ජනතා දැනුවත්හාවය

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව ජනතා දැනුවත්හාවය පිළිබඳ සම්ක්ෂණයට ලක් වූවත්ගේ අදහස අනුව ජනතා දැනුවත්හාවය හොඳ මට්ටමක පවතින බව 43%ක් දෙනා පිළිගෙන තිබුනි. එමත්ම ජනතා දැනුවත්හාවය සාමාන්‍ය මට්ටමක පවතින බව 32%ක් දත්ත දායකයින් පිළිගෙන තිබුණි. 19%ක් ප්‍රකාශ කළේ දුරවල සහ ඉතා දුරවල මට්ටමක ජනතා දැනුවත්හාවය පවතින බවයි. විශේෂයෙන්ම අම්බලන්ගොඩ නගර සහාවහි දත්ත දායකයින් සහ බලපිටය ප්‍රාදේශීය සහාවහි දත්ත දායකයින් සියලු දෙනාම ජනතා දැනුවත්හාවය හොඳ මට්ටමක පවතින බව පිළිගෙන තිබුනි. එමත්ම තිකවරෝය ප්‍රාදේශීය සහාවහි දත්ත දායකයින්ගෙන් එක් අයෙකු හා වාරියපොල ප්‍රාදේශීය සහාවහි දත්ත දායකයින්ගෙන් එක් අයෙකු හැරැනු කොට අනෙක් සියලු දෙනාම ජනතා දැනුවත්හාවය හොඳ මට්ටමක පවතින බව පිළිගෙන ඇත.

වග සටහන් අංක -15

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ජනතා දැනුවත් වීම

විස්තරය	සංඛ්‍යාව	ප්‍රතිශතය
ඉතා දුරවලයි	2	6%
දුරවලයි	4	13%
සාමාන්‍යයි	10	32%
සාදයි	13	43%
ඉතා හොඳයි	2	6%
අදාළ නොවේ	0	0
පිළිතුරු නොදුන්	0	0
එකතුව	31	100%

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ ජනතා දැනුවත්හාවය දුරවල බව 19%ක් දෙනා ප්‍රකාශ කර ඇත. එසේ ජනතාවගේ දැනුවත්හාවය අවම වීමට බලපෑ හේතු වීමසීමට ලක් කරන ලදී. ඔවුන් විසින් ලබා දෙන පිළිතුරු අනුව එයට බල පා ඇති හේතුවල ප්‍රමුඛතාවය පහත පරිදිය.

එනම්,

1. ජනතා අනවබෝධය හෝ නොදැනීම,
2. ජනතා උනන්දුව අඩුකම,
3. ජනතා අවිස්වාසය සහ
4. ජනතාවගේ සාර්ථකාක්ෂිප

යනාදිය හේතු ලෙස හඳුනා ගෙන ඇත.

වගු සටහන් අංක -16  
ජනතා දැනුවත්හාවය දුර්වල වීමට හේතු

	අංක 1	අංක 2	අංක 3	අංක 4
ජනතා අනවබෝධය හේ නොදැනීම	4	1	1	0
ජනතා උත්ත්සුව අඩුකම	2	3	0	1
ජනතා අවශ්‍යවාසය	0	1	0	2
පුද්ගලික දේශපාලන අභිප්‍රායන් සමග සට්ට්‍රෙට්‍රෑසය	0	0	0	0
ජනතා සාර්ථක ආකල්ප	0	1	3	0

මේ අනුව ඉහත සම්ක්ෂණ තොරතුරු දෙස බලන විට පෙනී යන්නේ අදාළ ක්ෂේත්‍ර වල සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව වූ දැනුවත් හාවය සහ අවබෝධය සතුවුදායක බවය. එසේම සම්ක්ෂණයට ලක් වූ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශවල දේශපාලකයින්, ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල නිලධාරීන්, ප්‍රාදේශීය ප්‍රභුන්, සම්ති සමාගම්, වෙළඳ ව්‍යාපාරකයින්, පුරුෂ පක්ෂය සහ ජනතාවගේ යන අයගෙන් බහුතරයකගේ පැසැසුමට සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ලක්ව තිබූ බව ය. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණයේ යම් අසාර්ථකවීම්වලට හේතු වූයේ දුර්වල සහභාගිත්වය, වුවමනාවක් නොමැතිකම, කුමවේදය හරිහැටි ක්‍රියාත්මක නොවීම, කාලය මදිවීම, සහ කුමවේදය හරි හැටි නොදැනීම වැනි කාරණා ය. එ ලෙසම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු පුදාතීන්ගේ උත්ත්සුව අඩුකම එ සඳහා බලපෑ මූලික කරුණක් ලෙස නිරික්ෂණය විය.

#### 6.8 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ පටත්නා ආකල්ප

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා යොදා ගැනීම සහ එහි අවශ්‍යතාවයක් පවතින්නේද යන්න පිළිබඳව මහජන නියෝජිතයින් හා නිලධාරීන් සමග අර්ථ ව්‍යුහගත සම්මුඛ සාකච්ඡා මගින් තොරතුරු ලබා ගන්නා ලදී. ඔවුන් විසින් සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා යොදා ගැනීම සම්බන්ධව ඉදිරිපත් කරන ලද අදහස් පුදාන කොටස් දෙකක් යටතේ සාරාංශ කළ හැකිය. එනම් 1. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ දනාත්මක ආකල්ප සහ 2. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ නිශ්චිත දනාත්මක ආකල්ප වගයෙනි.

##### 6.8.1 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ අධ්‍යයනයේ දී මතු වූ බනාත්මක ආකල්ප

###### I. ජනතාවගේ සැබැං අවශ්‍යතා යෝජනා වගයෙන් ඉදිරිපත් වේ.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශයක සංවර්ධන වැඩසටහන් සැලසුම් කිරීමේදී ප්‍රජාවගේ සැබැං සංවර්ධන වුවමනා මොනවාද යන්න පිළිබඳ වචාත් වැඩි අවබෝධයක් ඇත්තේ ප්‍රදේශයේ ජීවත් වන ප්‍රජාවටය. එම නිසා ඔවුන්ගේ අවශ්‍යතා නිවැරදිව හඳුනා ගැනීමට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා ඔවුන් සහභාගි කර ගත යුතු ය. මහජන නියෝජිතයින් වගයෙන් එලෙස ජනතාවගේ සැබැං සංවර්ධන අවශ්‍යතා ජනතාවගේ මූලිකත්වයෙන් හඳුනා ගනිමින් සංවර්ධන වැඩසටහන් සැලසුම් කිරීම ක්‍රුළ තම කොට්ඨාගයේ ප්‍රජාවගේ දැනෙන සහ දැවෙන ගැටුපු හඳුනාගත හැකිය.

ඒ සයානා සුදුසුම විධිතුමයක් ලෙසට සහභාගිත්ව සැලුසුමිකරණය හඳුනාගත හැකිය. මෙලෙස ජනතා සහභාගිත්වය ලබා ගැනීමේ දී පුදේශයේ උගත් බුද්ධිමත් කණ්ඩායම මගින් ද විවිධ ක්ෂේත්‍රයන්හි නිපුන පුද්ගලයින් විසින් ද ආන්තිකභාවයට පත්ව සිටින සංවර්ධනයේ සංස්ථා ප්‍රතිලාභ අඩුවෙන් භ්‍රක්ති විදින ප්‍රජා කණ්ඩායම විසින් ද ප්‍රහුරු සහ විවිධ සංඛ්‍යා නිළධාරීන් විසින් ද ඉදිරිපත් කරනු ලබන විවිධ අදහස් නිසා තර්කානුකළව ජනතාවගෙන් වැඩි පිරිසකට ප්‍රතිලාභ හිමිවන අත්‍යවශ්‍ය සංවර්ධන ගැවුලු හඳුනා ගැනීම අතිශින්ම පහසු වනු ඇත. මෙමගින් වර්තමානය වන විට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය තුළ පැන නැගී ඇති ගැවුලු රුසකට විසදුම් සපයා ගත හැකිය.

## II. විනිවිදභාවය ආරක්ෂා වීම.

සියලු පාර්ශව නියෝජනය වන ලෙස කොට්ඨාගයේ ප්‍රජාවගේ අදහස් ලබා ගැනීම තුළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවක් ලෙසට ඉදිරියේදී සිදු කිරීමට අපේක්ෂිත සංවර්ධන වැඩ සහභන් පිළිබඳවත් ඒ සයානා පවතින අරමුදල් පිළිබඳවත් ප්‍රජාව තුළ අවබෝධය වර්ධනය වීම මගින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව කෙරෙහි පවතින විශ්වාසය තහවුරු වීම සිදු වේ. මේ වන විට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු සම්බන්ධයෙන් ප්‍රජාව තුළ පවතින සැකය අවිශ්චාසය හා සංණාත්මක ආකල්ප වෙනස් කරමින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු විසින් ඉටු කරනු ලබන සංවර්ධන ව්‍යාපෘති පිළිබඳවත් ආයතනයේ ක්‍රියාකාරීත්වය පිළිබඳවත් විශ්වාසය තහවුරු කළ හැක්කේ මෙලෙස විනිවිදභාවය ආරක්ෂා කරමින් කටයුතු කළ හොත් පමණි. ඒ සයානා සුදුසුම ක්‍රියාවලියක් සහභාගිත්ව සංකල්පය තුළ අන්තර්ගත වන බව විශ්චාස කළ හැක.

## III. ප්‍රති පක්ෂයේ බලපැමි අඩු වීම.

වර්තමානය වන විට බොහෝමයක් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල ප්‍රතිපක්ෂය සැම දෙයකටම විරැදුෂ්‍යවන විරැදුෂ්‍යවාදීන් පිරිසක් බවට පමණක් පත්ව ඇත්තේ සහභාගිත්ව විධිතුම්වල පවතින අඩුව නිසාය. ජනතා අදහස් අනුව ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු කටයුතු කරන්නේ නම් එහිදී පක්ෂ විපක්ෂ හේදයකින් තොරව සියලු ජනතාවගේ අදහස් නියෝජනය වීම තුළ විරැදුෂ්‍ය පක්ෂයටද අදාළ සංවර්ධන යෝජනා සමග එකගිවීමට සිදු වේ. මෙමගින් ප්‍රතිලාභ හිමිවනුයේ කොට්ඨාගයේ සියලු ප්‍රජාවට බැවින් සංවර්ධන වැඩිසහන් දේපාලනීකරණය වීම නවතා ලීමට හැකි පරිසරයක් නිර්මාණය වනු ඇත. මෙමගින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය තුළ ප්‍රතිපක්ෂයේ සැම දෙයකටම විරැදුෂ්‍ය වීමේ පුරුදේදීන් බැහැරව නිවැරදි දෙයක් නිවැරදිව ඉටු කිරීමට සියලු දෙනා උත්සුඛ වීමෙන් සංවර්ධනයේ නියම ප්‍රතිලාභ ප්‍රජාවට හිමි වනු ඇත.

## IV. ජනතාවගේ ගුම් දායකත්වය ඉහළ යාම.

ජනතා අවශ්‍යතා ඔවුන්ගේ අදහස් අනුව ඉටු කිරීමට දේපාලන නායකත්වය කටයුතු කරන්නේ නම් එකී සංවර්ධන ක්‍රියාවලිය තුළ ජනතාවගේ දායකත්වය ඉහළ යාම අනිවාර්ය ලක්ෂණයක් ය. වර්තමානය වන විට සංවර්ධන ව්‍යාපෘති

සදහා ප්‍රජා දායකත්වයේ අඩු වීම සිදුව ඇත්තේ ජනතාවගේ දැනෙන ගැටලු වෙනුවට වෙනත් ගැටලු සදහා පිළියම යෙදීමට කටයුතු කරන බැවිනි. එබැවින් ජනතාවගේ ගුම දායකත්වය පමණක් තොට ඇතැම් විට මූල්‍ය දායකත්වය පවා ලබා ගත හැකි පරිසරයක් නිර්මානය කිරීම සදහා වඩාත් උච්ච ක්‍රමවේදයක් ලෙසට සහභාගිත්ව ක්‍රමවේදය හඳුනා ගත හැක.

#### V. ජනතා උනන්දුව හා කැපවීම ඉහළ යාම.

තමාගේ සහ තම සම්භයේ සංවර්ධන අවශ්‍යතා සපුරා ගැනීම සදහා තම ඉල්ලීම අනුව දේශපාලන අධිකාරිය කටයුතු කිරීමේදී ජනතාවට තම මහජන නියෝජිතයින් පිළිබඳව පවත්නා විශ්වාසය තහවුරු වේ. එම විශ්වාසය තුළ සිටීමින් දේශපාලනය සමාජ සංවර්ධනය යන සැම අංශයක්ම කෙරෙහි ජනතා උනන්දුව වර්ධනය වීමට සහ ඔවුන්ගේ උපරිම කැපවීමක් ලබා ගැනීමට ඔවුන් සංවර්ධනයේ කොටස් කරුවන් කර ගැනීම අත්‍යවශය කරුණක් වනු ඇත. මෙම තත්ත්වයද සහභාගිත්ව විධිකම තුළින් ඉටු වන බව ට අදහස් ඉදිරිපත් වුනි.

#### VI. දේශපාලන පක්ෂ හේදය අවම වීම.

බොහෝ තැන්වල ඇති දේශපාලන පක්ෂහේදය සහ මහජන නියෝජිතයින්ගේ ජන්ද පදනම මත සංවර්ධන යෝජනා ඉදිරිපත් වීම අවම වී පක්ෂ හේදයින් තොරව සැබැඳු ජනතා අවශ්‍යතාවන්ට විසඳුම් සෙවීම මගින් දේශපාලනික අවුල් වියවුල් ඉවත් වීම සදහාත් සහභාගිත්ව ක්‍රමෝපා හාවිතය ඉවහල් කර ගත හැකිය.

#### VII. කොට්ඨාසයේ පවතින සංවර්ධන ගැටලු පොදු එකශේෂණ මගින් ප්‍රමුඛතාගත කළ හැකි වීම.

සියලු දෙනාටම තමන් මූලුන දෙන ගැටලුව ප්‍රමුඛ විය හැකිය. නමුත් සාකච්ඡා තුළ තම කොට්ඨාසයේ පවතින ප්‍රබලතම සංවර්ධන අවශ්‍යතාවල බරපතල බව අනුව සහ ඉටු කිරීමට ඇති ගක්ෂතා අනුව ප්‍රජාව සමග සාකච්ඡා කරමින් ඔවුන්ගේ අදහස් අනුව ඒවා අනුමිලිවෙලට පෙළ ගැස්විය හැකි අතර මෙ මගින් කොට්ඨාසයේ වැඩි පිරිසක් පිඩාවට පත්ව ඇති ප්‍රබලතම ගැටලු වලට ඉක්මන් විසඳුම් සෙවිය හැකිය. මෙලෙස විසඳුම් සෙවීමේ දී ඇතැම් විට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයට තතිවම ඉටු කිරීමට තොහැකි සංවර්ධන යෝජනා ඉටු කර ගැනීම සදහා විවිධ පරිත්‍යාගයිලින් වෙතින් ආධාර ලබා ගැනීමට ඇති හැකියා පිළිබඳව වටිනා අදහස් ප්‍රජාව තුළින් මතු වීමට ඉඩ ඇත. එමෙන්ම එවැනි අවස්ථාවන්හි දී දේශපාලන මහජන නියෝජිතයින්ට පිඩාවක් තොටී සංවර්ධන අවශ්‍යතා ඉටු කර ගැනීම ප්‍රජාව මැදිහත් වනු දැකිය හැකිය.

#### VIII. වෙනත් ආයතනයන්හි සහය ලබා ගත හැකි වීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය තුළදී ප්‍රදේශයේ ක්‍රියාත්මක විවිධ රාජ්‍ය හා රාජ්‍ය තොවන සංවිධානවල අරමුදල් සහ මානව සම්පත් පහසුවෙන් කොට්ඨාසයේ

සංවර්ධනය සඳහා යොදා ගත හැකි වේ. මේ සඳහා ඔවුන්ට සහභාගි කර ගැනීම අත්‍යවශ්‍ය වන අතර ඔවුන්ට පිළිගැනීමට ලක් වීම තුළ වෙනත් බාහිර සම්පත්ද ඔවුන්ගේ සම්බන්ධතා මත ලබා දීමට කටයුතු කළ හැකිය. මේ මගින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව සතුව නොමැති බොහෝමයක් මානව හා හොඳික සම්පත් සංවර්ධනය සඳහා එගා කර ගැනීමට හැකියාව ලැබෙනු ඇත.

## IX.

අය-වැය යොළනා ගැටලුවකින් තොරව සම්මත කරගත හැකි වීම.

සියලු පාර්ශ්වයන්ගේ කැමැත්ත මත සිදු වන සැලසුම්කරණය හා සහභාගිත්ව අයවැයකරණය තුළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල අයවැය ගැටලුවකින් තොරව සම්මත කර ගත හැකි වේ. ප්‍රතිපක්ෂයද මේ සඳහා සම්බන්ධ වන බැවින් ද සියලු දෙනාගේ අදහස් සැලසුම්ලට ලක් කරන බැවින් ද අය වැය පරාජය කිරීමට කිසිවෙකුට අවශ්‍යතාවයක් නොවනු ඇත. ඇතැම් අවස්ථාවන්හි ප්‍රතිපක්ෂයට අවස්ථාව ලබා දුන්නාද සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ කටයුතු සඳහා සහ අයවැයකරණය සඳහා සහභාගිත්ව වීම මත්දගාමී මට්ටමක පවතිනු දැකිය හැකිය. එවැනි අවස්ථාවක ව්‍යවද සැලසුම්කරණය තුළ හා අයවැයකරණය තුළ මහජන අදහස් නියෝජනය වී ඇති බැවින් එහි සියලු දේශපාලන පක්ෂවලට අදාළ ජනතා සහභාගිත්වය ඇතිව සකස් කර ඇති බැවින් ද ප්‍රතිපක්ෂ මන්ත්‍රිවරුන්ට ද අයවැයට විරැද්ධ විය නොහැකිය.

මේ නිසා මෙම සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සහ අයවැයකරණය ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා යොදා ගන්නේ නම් එතැනැ අර්බුදයකින් තොරව අයවැය සම්මත කර ගැනීමේ හැකියාව පවතී.

තවද වර්තමාන ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බොහෝමයක අයවැය සම්මත කර ගැනීම සඳහා මහජන නියෝජිතයින් පොදුගලිකව පිනවීමට සිදුව ඇත්තේ ජනතා අවශ්‍යතා අනුව නොව පොදුගලික තයාය පත්‍රයකට අනුව සහාවල වැඩකටයුතු පවත්වාගෙන යන හෙයිනි. මේ නිසා අයවැය තුළදී ආණ්ඩු පක්ෂයේ ම මහජන නියෝජිතයින්ද පොදුගලිකව පිනවීමින් අයවැය සම්මත කර ගැනීම සඳහා වෙනම මෙහෙයුමක් දියත් කිරීමට සිදුව ඇත. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සහ සහභාගිත්ව අයවැයකරණය ක්‍රියාත්මක වන්නේ නම් මෙසේ මහජන නියෝජිතයින් වෙනම පිනවීමට සිදු නොවන අතර සියලු දෙනාගේ කැමැත්ත මත සකස්කළ අයවැයට විරැද්ධ වීමට කිසිවෙකට නොහැකි වනු ඇත.

## X.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල ගැටලු අවම කර ගත හැකි වීම.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල ඇති වන ගැටලු බොහෝමයකට හේතුව වී ඇත්තේ ආණ්ඩු පක්ෂ හෝ විපක්ෂ මහජන නියෝජිතයින් අතර පවත්නා අනවබෝධයයි. සංවර්ධන කටයුතු සඳහා මූදල් වෙන් කිරීමේදී හෝ සංවර්ධන ව්‍යාපෘති තෝරා ගැනීමේදී අගතිගාමීව කටයුතු කිරීම තුළින් ගැටලු බොහෝමයක් ඉස්මතුව ඇත. මෙම තත්ත්ව අවම කිරීම සඳහා වඩාත් සුදුසු කුමෝපාය වන්නේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය බව දත්ත සහ තොරතුරු සැපයුවන්ගේ විශ්වාසයයි.

**XI.** මහජන නියෝජිතයින්ට තම පොදුගලික අවශ්‍යතා අනුව සංවර්ධන ව්‍යාපෘති තෝරා ගත නොහැකි වීම.

බොහෝමයක් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සිදු වනුයේ මහජන නියෝජිතයින් තම පොදුගලික අවශ්‍යතා හෝ හිතවත්කම් අනුව සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ප්‍රමුඛතාගත කිරීමය. එමගින් ජනතාවගේ දැනෙන බරපතල අවශ්‍යතාවයන්ට පිළියම් නො යෙදේ. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය නිසි පරිදි යම් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවක ක්‍රියාත්මක වන්නේ නම් මහජන නියෝජිතයින් ජන්දයෙන් පසුව ද මහජන අදහස්වලට ගරු කරන පුද්ගලයින් ලෙසට කටයුතු කිරීමට තුරු වනු ඇත.

**XII.** ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව මහජනතාවට වඩාත් සම්පූර්ණ වීම.

මහජනතාව සමග සම්පූර්ණ සම්බන්ධතා වඩා වර්ධනය වීම සහභාගිත්ව විධිකුම භාවිතයෙන් සිදු වේ. මහජන නියෝජිතයින්ට ද ජනතාව වෙනුවෙන් පරිත්‍යාග දිලිව කටයුතු කිරීමට සිදු වීම තුළ ජනතා ප්‍රසාදය දිනා ගනිමින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව ජනතා අවශ්‍යතා ඉටු කරන ජනතාවගේ ආයතනයක් බවට පත් කළ හැකිය. එසේම ජනතාව, මහජන නියෝජිතයින්, සහ නිලධාරීන් අතර සබඳතාවය වඩාත් හොඳින් තහවුරු කර ගත හැකිය.

**XIII.** ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා පුරවැසි දායකත්වය තහවුරු කිරීම.

වර්තමානය වන විට ආණ්ඩුකරණය තුළ පුරවැසි දායකත්වය ලැබෙනුයේ සහ ලබා ගනුයේ මැතිවරණවල දී පමණි. මැතිවරණ තුළ පමනක් නිමි වන ආණ්ඩුකරණය සඳහා සහභාගි වීමේ අවස්ථාව වඩාත් පුළුල් කරමින් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා පුරවැසි දායකත්වය ලබා ගැනීමේ ස්ක්‍රීය ක්‍රියාවලියක් ලෙස සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය හඳුනා ගත හැකිය.

**XIV.** දැනුවත් වූ කණ්ඩායමක් සමග වඩාත් එලදායී වැඩ කොටසක් ඉටු කළ හැකි වීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණ ක්‍රියාවලියක් තුළින් මහජන නියෝජිතයින් ඇතුළු සියලු පාර්ශ්වයන්ගේ දැනුම අවබෝධය ඉහළ යාම සිදු වේ. මෙහිදී ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුව ලෙසට පවත්නා අරමුදල් පිළිබඳවත් ඉටු කළ හැකි සංවර්ධන කාර්යයන් පිළිබඳවත් එම සංවර්ධන කාර්යයන් ඉටු කර උම සඳහා බාහිරින් ලබා ගත යුතු දායකත්ව, ප්‍රජා දායකත්ව, මැදිහත් වන කණ්ඩායම් ආදි වශයෙන් සියලු තොරතුරු පිළිබඳ අවබෝධය පුළුල් වීම මත එකිනෙකා පිළිබඳව විශ්වාසය තහවුරු වේ. මෙසේ දැනුවත් වූ කණ්ඩායමක් සමග වඩාත් පහසුවෙන් විශාල වැඩ කොටසක් අවුල් වියවුල්වලින් තොරව ඉටු කිරීමට හැකියාව ලැබෙන අතර එයදී සහභාගිත්ව ක්‍රියාවලියක ප්‍රතිඵලයකි.

**XV.** තිරසාරහාවය.

යටිතල පහසුකම් සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක වීම තුළ දැකිය හැකි පොදු ලක්ෂණයක් වන්නේ එම සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ප්‍රජාවෙන් දුරස්ව ක්‍රියාත්මක වන

බවකි. මේ නිසාම එකී සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ප්‍රජා අවශ්‍යතාවන්ට අනුව සිදු නොවීම නිසා ඒවායේ තිරසාරභාවය පිළිබඳ ගැටලු මතු වී තිබේ. නමුත් ප්‍රජා සහභාගිත්වය සහිතව ඔවුන්ගේ අවශ්‍යතා අනුව ක්‍රියාත්මක වූ සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ආරක්ෂා කර ගැනීමට ප්‍රජාව කටයුතු කරනු ලෙස එය තමාගේ වගකීමක් ලෙස තිරායාගයෙන් සිතුමිනි. එබැවින් එකම කාර්යය දෙවරක් කිරීමට හෝ අඩු ප්‍රමිතින්ට අනුව සිදු නොවීම වැළකි ආයෝජනය කරන සම්පත්වලින් නිසි ප්‍රයෝගන ලබා ගැනීම සඳහා සහභාගිත්ව කුමෝපා භාවිතය ඉවහල් වනු ඇත.

#### 6.8.1 සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳ අධ්‍යාපනයේ දී මතු වූ නිශේෂනාත්මක ආක්‍ර්‍ම

##### I. ප්‍රජා මණ්ඩල පිළිබඳ ප්‍රජාව තුළ පවතින ආකල්ප

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා ජනතාව සම්බන්ධ කර ගැනීමේ ක්‍රමයක් ලෙසට ප්‍රජා මණ්ඩල පිහිටුවීම හා ප්‍රජා මණ්ඩල වලින් අදහස් ලබා ගැනීම සිදු වෙයි. නමුත් ප්‍රජා මණ්ඩල පිළිබඳව ජනයාගේ මතය වන්නේ ඒවා යනු දේශපාලන ගාඛා සම්ති බවය. මෙයට හේතුව ප්‍රජා මණ්ඩලවලට බොහෝ විට ආණ්ඩුවලට පක්ෂ අය තෝරී පත්වීමය. මේ නිසා බොහෝ විට සිදුවන්නේ ප්‍රජා මණ්ඩල දේශපාලන ගාඛා සම්ති බවට පත් වීමය.

න්‍යායාත්මක පදනම කෙසේ වුවද ප්‍රායෝගික තත්ත්වය එලෙස ප්‍රජා මණ්ඩල වලට දේශපාලන හිතවතුන් පත් වීම බව වැඩි දෙනෙකුගේ ආකල්පයය. මේ නිසා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය තුළ නිරමාණයිලි වුවද වෙනත් දේශපාලන මතවාද දරන අයට ඉඩක් නොලැබීම නිසා ඔවුන්ගේ නිරමාණයිලි දායකත්වය ප්‍රාදේශීය සංවර්ධනය සඳහා යොදා ගත නොහැකි තත්ත්වයකට පත්ව ඇත.

##### II. අරමුදල් ප්‍රමාණවත් නොවීම

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය තුළ දී ජනතා අදහස් අනුව සැලසුම් සකස් තොට ප්‍රමුඛතාගත කිරීම සිදු කළ ද එම සංවර්ධන ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා ප්‍රමාණවත් අරමුදල් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බොහෝමයකට නොමැතිවීම බරපතල ගැටලුවකි. ඒ තත්ත්වය ජනතාවගේ බලාපොරාත්තු ක්‍රියාත්මක ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු සමග ජනයාගේ සබඳතා ක්‍රමානුකූලව අඩුවීමට ද එය හේතුවකි. ඔවුන් නැවත ලගාකර ගැනීම ඉතා අපහසු කාර්යකි. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවේ ආදායම මාරුග ඉතා සිමිත වීම මිට බලපාන හේතුවකි. එබැවින් මුළු පිශය බරපතල ගැටළුවක් සහ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය අසාර්ථක වීමට හේතුවක් වන්නට දත්ත-දායකයින්ගේ අදහසය.

නමුත් සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය හා අයවැයකරණය තුළ සැබැඳු ජනතා නියෝගනයක් සිදු වන්නේ නම් ඔවුන් සමග පවත්නා තත්ත්වයන් නිවැරදිව සන්නිවේදනය කිරීම මගින් ජනතා විශ්වාසය තහවුරු කර ගත හැකිය. මක් නිසාද යන් සැලසුම් සකස් කර පවතින අරමුදල් ප්‍රමාණය අදාළ සැලස්ම ක්‍රියාත්මක කිරීමට යොදවන්නේ නම් (වෙනත් මහජන නියෝගිතයින්ගේ පුද්ගලික ප්‍රභාතාවයන් ට මුල් තැන් නොදී) ජනතා විශාවසය තහවුරු කර ගැනීම සිදු කළ හැකිව ඇත.

**III. ප්‍රජා මණ්ඩල කුළු කොට්ඨාගයේ රකියාවන්හි නිරතවන අයගේ සහභාගිත්වය අඩු වීම.**

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු කොට්ඨාග කුළු ජ්‍යෙත් වන ප්‍රදේශලික හෝ රාජ්‍ය අංශයේ රකියාවල තීපුතු අයගේ සහයෝගය සහ සහභාගිත්වය සැලසුම්කරණය සඳහා නොලැබීම හෝ අඩු වීම පවතින ප්‍රායෝගික තත්ත්වයකි. එනමුදු ගැටලුව පවතින්නේ ඔවුන්ගේ සහභාගිත්වය ලබා ගැනීම සඳහා යොදා ගනු ලබන උපාය උපතුම්වල බව පෙනේ. කොට්ඨාගය කුළු ජ්‍යෙත් වන එබදු කණ්ඩායම් වලට සහභාගි විය හැකි දින හා වේලා රස්වීම් සඳහා යොදා ගන්නේ නම් සහ ඔවුන්ට හිමි ගරුත්වය ලබා දීමට ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු තිළධාරීන් සහ මහජන නියෝජිතයින් කටයුතු කරන්නේ නම් එම ගැටලු මග හරවා ගත හැකි වනු ඇත.

**IV. සහභාගිත්වය කුළු විවිධත්වය අඩු වීම.**

සහභාගිත්වය කුළු විවිධත්වය අඩු වීම මත කොට්ඨාගයේ පවත්නා සැබැං ගැටලු හා අවශ්‍යතා හඳුනා ගැනීමත් ඒවා ප්‍රමුඛතාගත කිරීමත් නිවැරදිව සිදු කිරීමට බාධා පමුණුවයි. තරුණ, කාන්තා, වැඩිහිටි, රජයේ රකියා කරන, ප්‍රදේශලික අංශයේ රකියා කරන, ආබාධිත හෝ විශේෂ අවශ්‍යතා ඇති අය, ව්‍යාපාරිකයින්, සූජු පරිමාන ස්වයං රකියාවන්හි නිරත වන්නන්, ප්‍රභුන් විවිධ දේශපාලනික මතවාද දරන්නන්, මෙන්ම ජාති කුළු ආගම් ආදි වශයෙන් විවිධත්වය සහිත කණ්ඩායම් සහභාගි නොවීම සහ සහභාගි කර ගැනීම සඳහා විධික්‍රම නොමැතිකමද ප්‍රබල ගැටලුවයි.

**V. මහජන නියෝජිතයින් පිළිබඳව පවත්නා අවිශ්චාසය.**

මහජන නියෝජිතයින් සංවර්ධන ව්‍යාපෘති වල මුදල් අයරා ලෙස පරිහරණය කිරීම හා මුදල් අයරා ලෙස ලබා ගැනීම සිදු කරන බවට ජනතාව කුළු පවතින අවිශ්චාසය ද ජනතා සහභාගිත්වය සංවර්ධන ව්‍යාපෘති සඳහා ලබා ගැනීමේදී මතුවේ ඇති ගැටලුවයි.

**VI. සැලසුම්ගත ප්‍රමුඛතා දේශපාලන අවශ්‍යතා අනුව වෙනස් වීම.**

මහජනතාව සම්බන්ධකරගෙන සැලසුම් සකස් කරනු ලැබුවද එම සැලසුම්වල ප්‍රමුඛතා අවසන් වශයෙන් තීරණය කරනු ලබන්නේ දේශපාලන අධිකාරයයි. හඳුසි ආපදා තත්ත්ව වැනි අවස්ථාවල දී ප්‍රමුඛතා වෙනස් වියහැකි ව්‍යවද තීරන්තයෙන් සිදු වන ප්‍රමුඛතා වෙනස් වීම සඳහා බලපාන ප්‍රමුඛ සාධකය දේශපාලන බලහත්කාරයයි. මේ නිසා ප්‍රජාව කුම්න සැලසුම් සකස් කළත්, අපිට ඇතිවන සෙතක් නම් තැ. යන ආකල්පය වර්ධනය වන අතර මේ නිසා ප්‍රජාව සහ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු අතර පවත්නා සබඳතා තවදුරටත් දුරස්වේ.

**VII. නාගරික ප්‍රජාව ඒකරාගී කර ගැනීම අපහසු වීම.**

නාගරික ප්‍රජාව ගැමි ප්‍රජාවට වඩා මෙම කාර්යයන් සඳහා සම්බන්ධ කර ගැනීම අපහසු ය. එයට හේතුව වැඩි පිරිසක් විවිධ තු රකියාවල යෙදී සිටින බැවින් දිවා ර දෙකෙහිමත් ඇතැම් විට සති අන්තයේද රකියා කරන බැවිනි.

### VIII. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව ආයතනයේ නිලධාරීන් දැනුවත් තොටීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව දන්නේ ඒ සඳහා සම්බන්ධවන කිහිප දෙනෙක් පමණි. අනෙකුත් නිලධාරීන් ඒ පිළිබඳව තොදැනුවත් තොටීම ප්‍රබල ගැටලුවකි. සැලසුම් කෙසේ සකස් කරන්නේද ජනතා අවශ්‍යතා මොනවාද යන්න සියලු නිලධාරීන් හා මහජන නියෝජිතයින් අවබෝධ කරගන්නේ නම් ප්‍රමුඛතා වෙනස් තොටීම් ඉටු කිරීමේ හැකියාව ඇත.

### IX. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව මහජන නියෝජිතයන්ට සහ නිලධාරීන්ට දැනුම/අවබෝධය තොමැතිබව.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය පිළිබඳව මහජන නියෝජිතයන් සහ නිලධාරීන්ගේ දැනුම ප්‍රමාණවත් තොටීම මූලික ගැටලුවකි. දැනුම වැඩි වර්ධනය කර ගැනීම සඳහා සහ දැනුම ලබා දීම සඳහා නිසි විධිකුමයක් තොමැතිවාක් මෙන්ම එකදු වැඩිසහන් සංවිධානය කළද ඒ සඳහා සහභාගි වීමටද දක්වනුයේ මැලි කමකි. තමන් මෙතෙක් කළ කාර්යයන් වෙනස් කරමින් තව ආකාරයකට සිතීමට සහ ක්‍රියාකාරීමට ඔවුන් අකමැතිය.

### X. කාන්තා සහභාගිත්වය වැඩි වීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය හෝ වෙනත් ඕනෑම ප්‍රජාමූලික රස්වීමකදී කාන්තා සහභාගිත්වය ඉහළ මට්ටමක පවතී. මූලින් සඳහන් කළාක් මෙන් විවිධ වූ කණ්ඩායම්වල සහභාගිත්වයක් දැකිය තොහැකිය. මේ නිසා එකී රස්වීම් තුළ කාන්තා සම්මිත බවට පත්වීම වලක්වාගත තොහැකි තත්ත්වයකට පත්ව ඇත.

### XI. සැලසුම්කරණයට අමතරව ක්‍රියාත්මක කිරීමට පසුව්පරම කිරීමට ජනතාව සම්බන්ධ කර ගැනීමට කුමයක් තොමැති වීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය තුළ පසු විපරම කිරීමට හෝ ව්‍යාපෘති ක්‍රියාත්මක කිරීමට කුමයක් තොමැති වීම තවත් ගැටලුවකි. සැලසුම්කරණයට මෙන්ම ක්‍රියාත්මක කිරීමටද පසු විපරම කිරීමටද සහභාගිත්ව කුමවේද වර්ධනය වී ඇති තමුන් ඒවා පිළිබඳ තොදැනුම නිසා මෙවැනි ආකල්ප ඇතිව තිබේ.

### XII. වෙනසක් දැකිය තොහැකි වීම.

සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ක්‍රියාත්මක කිරීමට පෙර තත්ත්වය හා පසු තත්ත්වය අතර වෙනසක් දැකිය තොහැකි බව ද පවත්නා තවත් ආකල්පයකි. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා නිවැයදිව කණ්ඩායම් සහභාගි කරගන්නේ නම් ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා ප්‍රජා දායකත්වය ලබා ගන්නේ නම් පසු විපරම්කරණය සඳහා ප්‍රජාව හවුල් කර ගැනීමට කටයුතු කරන්නේ නම් මෙහි වෙනස දැකිය හැකි බව මෙම අධ්‍යාපනකරුගේ අදහසය.

## 7. නිගමන හා යෝජනා

සමස්ත සමීක්ෂණය මගින් ලබා ගත් තොරතුරු විග්‍රහ කර විශ්ලේෂණය කිරීම මගින් ලබා ගත් දැනුමත් නිරීක්ෂණය මගින් ලබා ගත් අවබෝධයත් පදනම් කර ගනිමින් නිගමන හා යෝජනා ඉදිරිපත් කරනු ඇත. අධ්‍යයනයට අනුව එළඹ ඇති නිගමන දහාත්මක හෝ නිශ්චිතාත්මක විය හැකි අතර එය තීරණය වී ඇත්තේ අධ්‍යයනයට අනුව බව දැක්විය යුතුය.

### 7.1 නිගමන

1. මහනගර සහා, නගර සහා, සහ ප්‍රාදේශීය සහාවල ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු පනත් තුනෙන් එකකවත් ජනතා සහභාගිත්වය සඳහා වන විධිවිධාන අන්තර්ගත කොට නැත. විශේෂ ම කාරණය වන්නේ සංවර්ධනය සහ පරිපාලන ක්‍රියාවලියට ප්‍රාදේශීය ජනතාවගේ සහභාගිත්වය ලබා ගැනීම ස්වකීය දැක්ම ලෙස ඉදිරිපත් කර ඇති ප්‍රාදේශීය සහා පනත තුළවත් ඒ සඳහා වූ ප්‍රතිපාදන සලසා නො තිබේය.
2. සහභාගිත්ව සැළසුම්කරණය සිදු වූ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන්හි 100%ක් දෙනා විශ්වාස කරනුයේ එම සැළසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය ඉතා තොදින් සිදු නොවූ බවය. මේ සඳහා වගකිව යුතු ප්‍රධානම පුද්ගලයා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ප්‍රධානීය (සහාපති / නගරාධිපති) ය. මෙම සැළසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය ඉතා තොදින් සිදු නොවීමට හේතු වූ ප්‍රධාන කරුණු ක්‍රිත්වය වන්නේ පිළිවෙළන් දුර්වල සහභාගිත්වය, වුවමනාවක් නොමැතිකම සහ කුමවේදය හරිහැරී ක්‍රියාත්මක නොවීම යන ප්‍රමුඛ කරුණුය. මෙනිසා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සහභාගිත්ව සැළසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය සාර්ථක නොවීමට හේතු වූ කරුණු සඳහා විසුම් ඉදිරිපත් නොවන්නේ නම් ඉදිරියෝදීන් සැබැං සහභාගිත්ව සැළසුම්කරණයකට යාමේ අහියෝගයක් පවතී.
3. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල සැළසුම්කරණය සඳහා විවිධ කණ්ඩායම් සහභාගි කරගැනීම වඩාත් උෂ්ණ කුමවේදයක් බව පිළිගෙන තිබේ දහාත්මක ලක්ෂණයකි. නමුත් ප්‍රායෝගික හාවිතය තුළ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල පුද්ගලයේ සියලු ජන කණ්ඩායම් නියෝජනය වන ලෙස එම සහභාගිත්වය ප්‍රායෝගික ලෙස ලබා ගෙන නො තිබුණි. විශේෂයෙන් ම ආබාධ සහිත පුද්ගලයින් සහ විවිධ හේතු සාධක මත ආන්තික හාවයට පත් පුද්ගලයින් මෙම සැළසුම්කරණ ක්‍රියාවලිය සඳහා සහභාගි කරගෙන නො තිබුනි.
4. සහභාගිත්ව සැළසුම්කරණය පිළිබඳව ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල නිලධාරීන් හා මහජන නියෝජිතයින්ගේ දැනුම ප්‍රමාණවත් මට්ටමක නො මැත. මෙම සංකල්ප පිළිබඳව යම් තරමකින් හේ දැනුම අවබෝධය සහිත පුද්ගලයෙකු හේ කිහිප දෙනෙකු විසින් මෙම වැඩපිළිවෙළ ප්‍රාණවත් කිරීමට උත්සාහ කළද අනෙකුත් කණ්ඩායම් වෙත මෙම දැනුම ගලා යාමට නියුති කුමෝපායක් තීර්මානය වී නොමැත. මේ නිසා සහභාගිත්ව සංකල්ප න්‍යාය සහ මෙවලම්වල ප්‍රායෝගික හාවිතය සඳහා අවශ්‍ය මානව සම්පත් ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල ඉතා හිග ය.
5. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතනයන්හි සැළසුම්කරණයේ දී බොහෝ විට විරුද්ධ පක්ෂ මහජන නියෝජිතයින් නො සලකා හැරීම සහ විරුද්ධ පක්ෂ දේශපාලන අදහස් දරන්නන් නොසලකා තිබීමද සහභාගිත්වය අර්ථවත් නොවීමට හේතු වී ඇත.

6. ඇතැමුන් ප්‍රජා මණ්ඩල ජාතික දේශපාලන පක්ෂවල ගාඛා සම්ති බවට පත් කර ගෙන සිටීම නිසා සැබැඳූ ජනතා නියෝජනයක් තොමැති වීම දැකිය හැකි තත්ත්වයකි.
7. සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය ප්‍රායෝගික භාවිතය සඳහා සුදුසු බවට සියලු දෙනාගේම පිළිගැනීම වී ඇති බැවින් විධීමක් වැඩිහිටිවෙලක් තුළින් සහභාගිත්ව සංකල්ප ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු තුලට අන්තර්කරණය කළ හැකිව ඇති බවට නිගමනය කළ හැකිය.

මේ නිගමන දෙස බලන විට පෙනී යන්නේ හික්මල් (Kumar S, 2002:29) දක්වන ලද, ජනතා සහභාගිත්වයට බාධාකාරී සාධක ත්‍රිත්වයම ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයට අදාළව හඳුනාගත හැකි බවය. ව්‍යුහාත්මක බාධක, පරිපාලන බාධක, සහ සමාජ බාධක යනු එකී ව්‍යුත්වය ය. ව්‍යුහාත්මක බාධක යනු ජනතා සහභාගිත්වය දෙසට යොමු තොවූ මධ්‍යගත දේශපාලන පද්ධතිය නිසා මතුවන ඒවාය. එවැන්නක ආණ්ඩුකරණ ප්‍රවේශය ‘Top-down’ සංවර්ධන ප්‍රවේශයකි. පරිපාලන බාධක යනු පාලන-කේන්ද්‍රීය (control-oriented) පරිපාලන ව්‍යුහ නිසා ඇතිවන තත්ත්වයකි. සමාජ බාධක යනු යැයීම මානසිකත්වය, තිහිව සංස්කෘතිය (silence culture), ප්‍රාදේශීය ප්‍රභුන්ගේ අධිපති බව/බලපුළුවන්කාරකම (domination) සහ ස්ත්‍රී-පුරුෂ සමාජභාවී අසමානතාව යනාදිය සහභාගිත්වයට බාධක ලෙස මතු වීමයි.

## 7.2 ගෝරණ

1. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු පනත් සංශෝධනය කළ යුතුය.

මහනාගර සහා සහ නගර සහා ආදාළා පනත් සහ ප්‍රාදේශීය සහා පනත්වලට සංශෝධන ගෙන එමින් ජනතා සහභාගිත්ව මූලධර්මය ක්‍රියාත්මක කිරීමට අවශ්‍ය නෙතික විධිවිධාන ඒවාට ඇතුළත් කළ යුතුය.

2. ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු මහජන නියෝජිතයින් හා නිලධාරීන් ප්‍රභුණු කිරීම සහ දැනුවත් කිරීම මගින් යහා ආකල්ප ප්‍රවර්ධනය.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු මහජන නියෝජිතයින් සඳහා මෙන්ම නිලධාරීන් සඳහා ද සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය මෙන්ම සහභාගිත්ව අයවැයකරණය පිළිබඳවත් ඉන් ජනිත කර ගත හැකි ප්‍රතිඵල පිළිබඳවත් එම ප්‍රතිඵල මහජන නියෝජිතයින්ට වැදගත් වන ආකාරය පිළිබඳවත් දැනුවත් කිරීම සිදු කිරීම වඩාත් උගින් වේ. මෙම දැනුවත් කිරීම මගින් පවත්නා නිශ්චිතයාත්මක ආකල්ප බැහැර කිරීම සිදු කළ හැකිය. එවිට සියලු දෙනාගේ එකගතාවය මත ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු බල ප්‍රදේශය සඳහා සහභාගිත්ව වැඩිසටහන් ක්‍රියාත්මක කළ හැකිය. එසේ තොමැති ව්‍යවහාරක් සිදු වන්නේ මෙම සහභාගිත්ව ක්‍රියාවලිය තමින් සිදු වන විකෘති ක්‍රියාවලියක් තුළින් සහභාගිත්ව සංකල්ප මෙන්ම එහි හරයන්ටද හානි සිදුවීමය.

එමෙන්ම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු මුහුන දී ඇති ප්‍රමුඛ ගැටුපුවක් වන්නේ සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය සඳහා ප්‍රමාණවත් දැනුමක් අවබෝධයක් සහිත පිරිස්වල අඩුවය. මේ නිසා සහභාගිත්ව සංකල්ප, න්‍යාය මෙන්ම ප්‍රායෝගිකව ක්‍රියාත්මක කළ හැකි ආකාර එහිදී භාවිත කිරීමට හැකි මෙවලම් ආදි කරුණු කාරණ පිළිබඳව ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු ආයතන වල නිලධාරීන් ඇතුළු සම්පත්දායක කණ්ඩායමක් ප්‍රභුනු කළ යුතුව ඇත. මෙමගින් යහා ආකල්ප වලින් පිරිපුන් දක්ෂතා ඇති කණ්ඩායමක් සැම ප්‍රාදේශීය

ආණ්ඩුවකම තීරමාණය කර ගත හැකිය. එලෙසින් පෝෂණය වූ සම්පත්දායක පිරිසක් ඇතිකරගැනීම සඳහා ඉලක්ක කණ්ඩායම් හඳුනා ගනිමින් දැනුවත් කිරීම සහ පුහුනු කිරීම සිදු කිරීම ඉතා යෝග්‍යය.

### 3. සහභාගිත්වය සඳහා දිරි ගැන්වීම කළ යුතුය.

මෙමගින් අදහස් කරනු ලැබුවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු නායකයා ලෙසට සහභාගිත්ව වැඩසටහන් සඳහා සම්බන්ධ වීම එම ක්‍රියාවලියට අනියය තීරණාත්මක බලපැමක් සිදු කරනු ලබන බවය. එමෙන්ම එම සහභාගිත්වය අනෙකුත් කණ්ඩායම් දිරි ගැන්වීම සඳහාද හේතු වේ. එමෙන්ම සහභාගිත්ව සංකල්ප පිළිබඳව ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු නායකයා ලෙසට මතා වැටහිමකින් ඒ පිළිබඳ විශ්වාසය තබා තම කාර්ය මණ්ඩලයද දිරි ගැන්වීම කළ යුතුය.

### 4. ප්‍රජාවේ දැනුවත්කාවය වර්ධනය සඳහා පියවර ගැනීම.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය සඳහා ජනතා සහභාගිත්වයේ අවශ්‍යතාව සහ එහි වැදගත්කම පිළිබඳව ප්‍රජාව දැනුවත් කළ යුතු අතර සහභාගිත්ව තුමෝපා භාවිත කරමින් ඔවුන්ගේ සක්‍රීය සහභාගිත්වය ලබා ගැනීම සඳහා අවශ්‍ය පියවර ගැනීම කළ යුතුය. මේ සඳහා ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුවල මහජන නියෝජනීයින් මෙන්ම නිලධාරී මණ්ඩලයද මතා වැටහිමකින් කටයුතු කිරීම අතියය වැදගත් කරුණකි. මෙහිදී ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු පනත් විධි විධාන වලට අනුව මහජන අදහස් ලබා ගැනීම සඳහාත් ඔවුන්ගේ සක්‍රීය සහභාගිත්වය ලබා ගැනීම සඳහාත් පනතේ 12 වැනි වගන්තියෙන් නියමිත කාරක සහා සක්‍රීය කළ යුතුය. එනම් පනතේ 12 (2)වගන්තිය ප්‍රකාරව මුදල් භා ප්‍රතිපත්ති සැකසීම, නිවාස භා ප්‍රජා සංවර්ධනය, කාර්මික සේවා, පරිසරය සහ පහසුකම් යන විෂයය සම්බන්ධයෙන් කාරක සහා පිහිටිවිය යුතුය. සහාවට උපදෙස් දීම සඳහා වන මේ කාරක සහාවලට කොටසක් ප්‍රාදේශීය සහා ප්‍රදේශයේ පදිංචිකරුවන්ගේ පත් කරගැනීමට ඇති ප්‍රතිපාදන ක්‍රියාත්මක කළ යුතුය.

### 5. සැළපුම්වල ප්‍රමුඛතා දේශපාලන අවශ්‍යතා අනුව වෙනස් නොවිය යුතුය.

එසේ වෙනස් කිරීමට නොහැකිවන ප්‍රතිපාදන පනත්වලට ඇතුළත් කළ යුතුය. ප්‍රජාව සමග එක්ව සහභාගිත්වයෙන් සැළපුම් සැකසීම සිදු කරන්නේ නම් එම සැළපුම් ක්‍රියාත්මක වීමේදී ද සුවිශේෂී හඳුනීම් අවශ්‍යතාවයක් මත හැර, දේශපාලන ප්‍රමුඛතා සහ පුද්ගලික අවශ්‍යතා අනුව වෙනස් නොවිය යුතුය. එලෙස වෙනස් වන්නේ නම් සහභාගිත්ව සැළපුම්කරණය තුළින් ලැබිය හැකි ප්‍රථිපල හින වනවා මෙන්ම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු පිළිබඳ මහජන විශ්වසනීයත්වය ද යුතුවල වේ.

### 6. විනිවිධාවය ආරක්ෂා කිරීම.

ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩු මගින් ක්‍රියාත්මක කරනු ලබන සියලුම සංවර්ධන ව්‍යාපෘති තුළදී විනිවිධාවය ආරක්ෂා වීම සඳහා යෝග්‍ය ක්‍රමවේදයක් භාවිත කිරීම උවිත වේ. ඒ මගින් මුදල් සහ පොදු සම්පත් අයටා ලෙස පරිහරණය පිළිබඳව පවතින මහජන ආකල්ප සහ නියෝජිත, නිලධාරී ක්‍රියාකාරිත්වය වෙනස් කළ හැකිය.

ඉහත දැක්වූ නිගමන සහ ඒවා මත පදනම් වූ යෝජනා ශ්‍රී ලංකාවේ ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණයේ සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදී මුලධර්ම ප්‍රයෝගික තෙලයට ගෙන ඒම සඳහා ඉවහල් වනු ඇති. එසේම ප්‍රාදේශීය ආණ්ඩුකරණය, සහභාගිත්ව සැලසුම්කරණය, සහභාගිත්ව අයවැයකරණය සහ සමස්තයක් වශයෙන් සහභාගිත්ව ප්‍රජාතන්ත්‍රවාදය පිළිබඳව වූ ගාස්ත්‍රීය සහ සමාජ කතිකාවට මේ ක්‍රිලින් යම් දායකත්වයක් ලැබේනු ඇතැයි යන්න පර්යේෂකයාගේ විශ්වාසය ය.

### පරිශීලන ඉත්ත්ව

අදාශම, මාලනි (1997) ශ්‍රී ලංකාවේ ගම්පහ කුමයේ ඉතිහාසය, දිවුලපිටිය, සරස්වති මූලුණ සහ ප්‍රකාශන අභයර්ධන එව් ඒ පි (1997) ප්‍රාදේශීය සහා ජේවා, රාජතිරිය, සුපර ගුරික්

1987 අංක 15 දරණ ප්‍රාදේශීය සහා පනත, කොළඹ 1, රජයේ ප්‍රකාශන දෙපාර්තමේන්තුව

නගර සහා ආයුෂනත-255 අධිකාරීය (1988) ශ්‍රී ලංකා රජයේ මූලුණ දෙපාර්තමේන්තුව

මහා නගර සහා ආයුෂනත-252 වන අධිකාරීය (1988) ශ්‍රී ලංකා රජයේ මූලුණ දෙපාර්තමේන්තුව

Beetham, D. & Boyle K. (2009). Introducing Democracy, Paris, UNESCO Publishing.

Blair, Harry (2000). Participation and Accountability at the Periphery: Democratic Local Governance in Six Countries, Harry Blair, World Development, 2000, vol. 28, issue 1, 21-39).

Community Development (2014). UTERM. Archived from the original on 14 July 2014.[https://scholar.google.com/scholar?q=%22Community+development%22,2014,+UTERM.&hl=en&as\\_sdt=0&as\\_vis=1&oi=scholart](https://scholar.google.com/scholar?q=%22Community+development%22,2014,+UTERM.&hl=en&as_sdt=0&as_vis=1&oi=scholart) (Accessed 10.06 2020)

Community Development (2018). <http://www.cdx.org.uk/community-development/what-community-development>. (Accessed 01.04.2018).

Community Development Challenge Report (PDF) ( 2018-01-27). Produced by Community Development Foundation for Communities and Local Government. Archived from the original (PDF) on 2018-01-27. ([https://en.wikipedia.org/wiki/Community\\_development](https://en.wikipedia.org/wiki/Community_development)) (Accessed 2019-02-13).

Fadia, B.L. & Fadia K. (2007). Public Administration; Administrative Theories and Concepts, AGRA, Sahithya Bhawan Publications.

<https://www.sheltersa.asn.au/wp-content/uploads/160310-Community-Development-Principles3.pdf> (Accessed 15.6.2020).

Jstor,2020,<https://www.jstor.org/topic/participatorydemocracy/?refreqid=search%3A6cee0bab418554d17cd16510f9ed8ea2>. Accessed 20.06.2020

Kumar, S. (2002). Methods for Community Participation; A Complete Guide for Practitioners, New Delhi, Vistaar Publications.

Mill, J.S. (1873). Considerations of Representative Government, New York, Henry Holt and Company.

Naidu, S.P. (1997). Public Administration; Concepts and Theories, New Delhi, New Age International Publishers

Novy, Andreas; Leubolt, Bernhard (1 October 2005). "Participatory Budgeting in Porto Alegre: Social Innovation and the Dialectical Relationship of State and Civil Society". Urban Studies. 42 (11): 2023–2036. doi:10.1080/00420980500279828. ISSN 0042-0980.

- Oates, W.E. (1999). An Essay on Fiscal Federalism. *Journal of Economic Literature* XXXVII, pp. 1120-1149.
- Osborne, Martin, J., Jeffrey S. Rosenthal, and Matthew A. Turner (2000). "Meetings with Costly Participation." *American Economic Review*, 90 (4): 927-943. <https://www.aeaweb.org/articles?id=10.1257/aer.90.4.927> (Accessed 10.06.2020)
- Raghavulu, C.V. & Narayana E.A. (1991) Reforms in Panchayati Raj, *The Indian Journal of Public Administration*, January-March
- Robinson M, White G (ed) (1998). *The Democratic Development State: Politics and Institutional Design*. Oxford University Press, Oxford.
- Sessional Paper XXXIII (1955). *REPORT OF THE COMMISSION ON LOCAL GOVERNMENT* (1955), Government publications Bureau, Colombo.
- Sessional Paper XXXIII (1996). Report of the Commission of Inquiry on Local Government Reforms 1999, Department of Government Printing, Sri Lanka.
- Sheltersa, (2020). (<https://www.sheltersa.asn.au/wp-content/uploads/160310-Community-Development-Principles3.pdf>) (15.6.2020 )
- SOCIOLOGYGUIDE (2020). <https://www.sociologyguide.com/people-participation/index.php>- Accessed 10.06.2020
- Tyagi, A. R. (1993). *Public Administration; Principles & Practice*, Delhi, ATMA RAM & SONS Saito, Fumihiko (ed) (2008) *Foundation for Local Governance: Decentralization in Comparative Perspectives*, Heidelberg, Physica-Verlag.
- Uyangoda, Jayadewa (2015) ed, *Local Government and Local Democracy in Sri Lanka; Institutional and Social Dimensions*, Colombo, Social Scientist's Association.

## **Bibliography**

- Chohan, Usman W. (20 April 2016). "The 'citizen budgets' of Africa make governments more transparent". *The Conversation*. Retrieved 29 October 2016.
- Porto de Oliveira, Osmany (10 January 2017). *Internatioanl Policy Diffusion and Participatory Budgeting: Ambassadors of Participation, International Institutional and Transnational Networks*. Cham, Switzerland: Springer Nature. ISBN 978-3-319-43337-0.
- Shah, Anwar (2007). Shah, Anwar (ed.). *Participatory Budgeting (PDF)*. Washington D.C.: The World Bank. doi:10.1596/978-0-8213-6923-4. hdl:10986/6640. ISBN 978-0-8213-6924-1. Retrieved 12 April 2018.
- Wainwright, H. (2003). Making a People's Budget in Porto Alegre. *NACLA Report on The Americas*. pp. 36(5), 37–42.
- Ganuza, Ernesto; Baiocchi, Gianpaolo (30 December 2012). "How Participatory Budgeting Travels the Globe". *Journal of Public Deliberation*. 8 (2). Retrieved 17 November 2015.
- Bhatnagar, Prof. Deepti; Rathore, Animesh; Torres, Magüi Moreno; Kanungo, Parameeta (2003), *Participatory Budgeting in Brazil (PDF)*, Ahmedabad; Washington, DC: Indian Institutes of Management; World Bank.